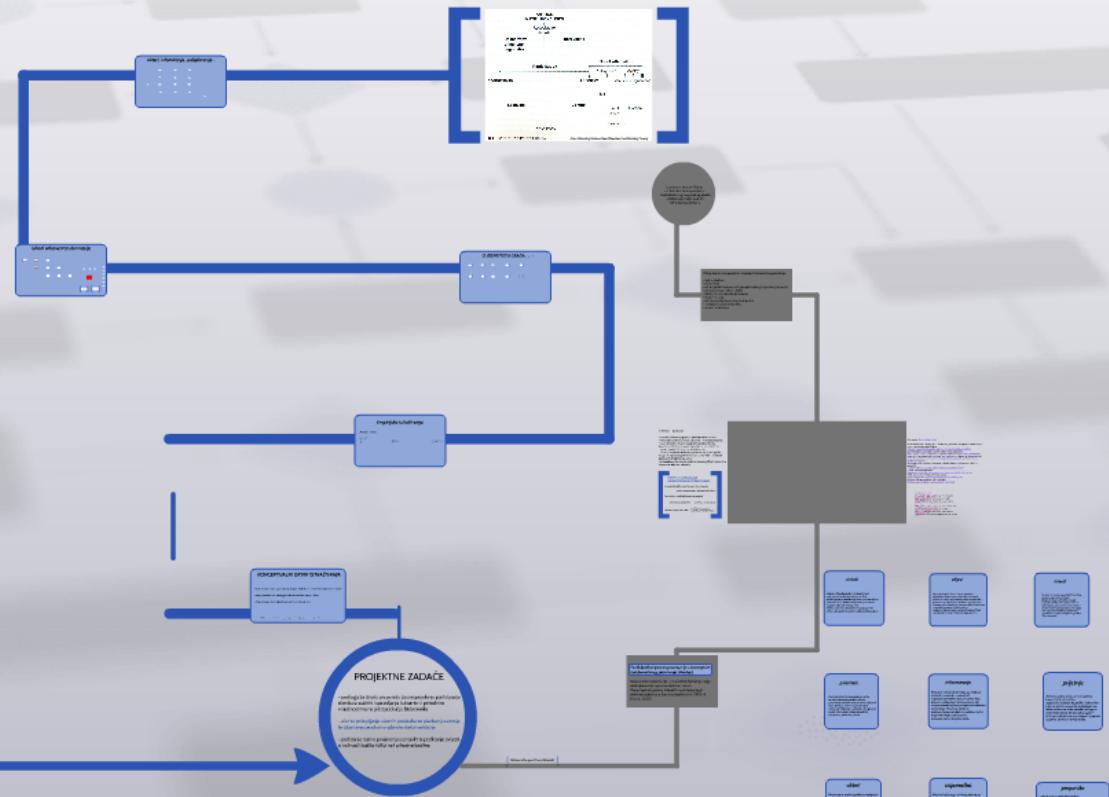


# PROVEDBA PARTICIPIJISKOG PROCESA NA PILOT PODRUČJU DUBROVNIKA



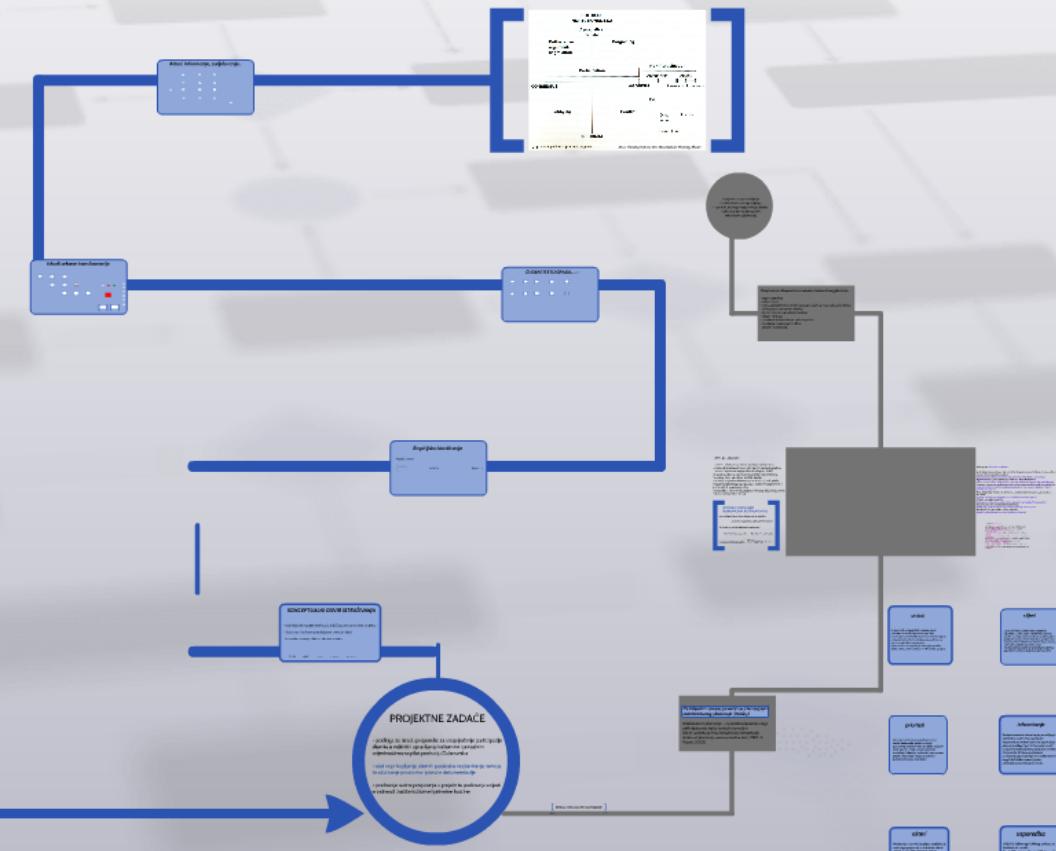
dr. sc. Anka Mišetić  
dr. sc. Geran-Marko Miletic



# PROVEDBA PARTICIPIJSKOG PROCESA NA PILOT PODRUČJU DUBROVNIKA



dr. sc. Anka Mišetić  
dr. sc. Geran-Marko Miletic



# PROJEKTNE ZADAĆE

- podloga za izradu preporuke za unaprjeđenje participacije dionika u zaštiti i upravljanju kulturnim i prirodnim vrijednostima na pilot području Dubrovnika
- alat za prikupljanje ulaznih podataka za planiranje razvoja te ažuriranje prostorno-planske dokumentacije
- podizanje razine povjerenja u projekt te podizanje svijesti o važnosti zaštite kulturne i prirodne baštine



# Zašto je važno govoriti o participaciji?

MQb - novi kontekst i pretpostavke  
ratova, nova paradigmna teorija planiranja  
vojnih operacija, ne postoji objektivna  
šteta, koju se stvara lokalni teroristički putem  
zaborava na  
novi trend u formirajućem djelovanju  
terorista, koji se odnosi na  
varne akcije  
i komunikacijsku zajednicu u kojoj se odvija  
djelovanje terorista

Ponali prema participaciji uključujući  
buduće predstavu u politici, ali i već po  
pragu  
"Participacija" ovaj osim i u poseb  
dugoj povijesnoj vlasti već dugo  
počet poljoprivrede, promovirano u sljede  
ponudi u logi "participacije".  
Dovek 2004.

**1980ih i 1990ih** - novi kontekst i promjene teorija o društvu, nova paradigma teorija planiranja  
- **postmoderna promišljanja:** ne postoji objektivna spoznaja, istina se stvara kroz komunikaciju, putem stvaranja konsenzusa

**Habermasova teorija komunikacijskog djelovanja:**

- građanska javnost opisuje se preko skupina zainteresiranih aktera
- društvo je komunikacijska zajednica u kojoj se odluke donose interdisciplinarno kroz komunikaciju, pregovaranje, interakciju



**Pomak prema participaciji:** uključivanje većeg broja građana u politiku, ali i veći broj političkih pitanja

*"Participacija čini očitom i tjesnu povezanost dvaju momenata: ulazak većeg dijela populacije u polje političkog... promatrano s druge strane, to se pokazuje kao intenzivno politiziranje života..." (Zeman, 2004.)*



## **Participativni proces povezan je s konceptom *kolaborativnog planiranja (Healey)***

Kolaborativno planiranje - ne predstavlja teoriju nego oblik djelovanja koji je teorijski utemeljen.

Dio je zaokreta prema interaktivnoj interpretaciji aktivnosti planiranja (*communicative turn*), 1990-ih.  
(Harris, 2002.)

## Pitanja koja su usko povezana s metodom kolaborativnog planiranja:

- pojam zajednice
- odnosi moći
- odnos globalnih ekonomskih utjecaja i lokalnog/regionalnog konteksta
- odnos prema prirodnom okolišu
- kultura i sistemi upravljanja/vođenja
- dizajn institucija
- tehnokratska kontrola i priroda ekspertiza
- medijacije i rješavanje konflikta
- prostorno planiranje

Usmjereni na promišljanje:

- o demokratskom upravljanju;
- kontroli urbanog i regionalnog okoliša
  - oblikovanju manje nasilnih mehanizama planiranja

# PROJEKTNE ZADAĆE

- podloga za izradu preporuke za unaprjeđenje participacije dionika u zaštiti i upravljanju kulturnim i prirodnim vrijednostima na pilot području Dubrovnika
- alat za prikupljanje ulaznih podataka za planiranje razvoja te ažuriranje prostorno-planske dokumentacije
- podizanje razine povjerenja u projekt te podizanje svijesti o važnosti zaštite kulturne i prirodne baštine



# KONCEPTUALNI OKVIR ISTRAŽIVANJA

- ideja kolaborativnog planiranja koja je obilježila postmoderne planerske prakse
- ideja javnosti kao heterogene društvene formacije - akteri
- Bassandova tipologija aktera u urbanom prostoru

Urban  
Plan  
ing  
in  
Arch  
it  
ecture  
and  
Pla  
n  
ning  
in  
C  
roatia

Zagreb  
University  
Faculty  
of  
Architecture  
and  
Planning

Urban  
Planning  
Academy  
Zagreb  
University  
Faculty  
of  
Architecture  
and  
Planning

Urban  
Planning  
Academy  
Zagreb  
University  
Faculty  
of  
Architecture  
and  
Planning

politički – osobe koje aktivno djeluju u političkim  
članovima predstavnika riječkih i političkih stranaka  
dovode političke odluke u svrhu građevine političkih  
uzgajivača

*ekonomski stručnjaci:* poduzetnici, direktori, članovi i predsjednici uprava i slična zanimanja koje karakterizira da se u svakodnevnom djelovanju vode logikom poslovanja pri čemu im je jedan od najvažnijih ciljeva/zadataka – uspješno upravljanje koje donosi ekonomsku dobit – akteri zainteresirani za poslovanje

*stručnjaci* različitih profila, koji u svom svakodnevnom poslu rješavaju različite vrste problema vodeći se principima struke i primjenjujući stručna znanja i kompetencije, djeluju iz perspektive struke (npr. stručnjaci za područja prostora i građenja, turizma, obrazovanja, povijesti, mora i priobalja i dr.) - akteri zainteresirani za profesionalnu/strukovnu afirmaciju

*akteri civilnog društva* organizirani u udruge radi promicanja različitih vrijednosti ili specifičnih aktivnosti (tradicija, ekologija, i dr.) – akteri zainteresirani za promicanje specifičnih vrijednosti i načina života

*kulturni akteri* koji u svakodnevnom radu stvaralački ili na drugi način doprinose razvoju i/ili održavanju kulturnog sektora – kulturno-umjetničke produkcije ili kulturne baštine (glazbeni, likovni i dramski umjetnici, književnici, konzervatori, kustosi...)

# *Empirijska istraživanja*

## Metoda i uzorak

Kombiniranje kvantitativnih i kvalitativnih istraživačkih metoda:

Anketa  
Intervju  
Fokus grupa

• polu-strukturirani intervju s pripadnicima  
društvene kulture i znanstvene scene  
1. fokus grupa: pojedinci uključeni u rad inicijativa i  
udružaja, odnosno, organizacija civilnog društva  
2. fokus grupa: članovi lokalnih ogranaka političkih  
stranaka

Anketno istraživanje je provedeno primjenom on-line upitnika  
264 ispitanika  
ekonomski sektor (76 ispitanika)  
strukuci različitih profila koji se bave prostorom (60 ispitanika)  
akten kulturnog i crnog sektora (51)  
studenci (77)

Kombiniranje kvantitativnih i  
kvalitativnih istraživačkih metoda:

Anketa  
Intervju  
Fokus grupa

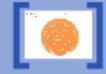
Anketno istraživanje je provedeno primjenom on-line upitnika  
264 ispitanika  
ekonomski akteri (76 ispitanika)  
stručnjaci različitih profila koji se bave prostorom (60 ispitanika)  
akteri kulturnog i civilnog sektora (51)  
studenti (77)

8 polu-strukturiranih intervjeta s pripadnicima  
dubrovačke kulturne i znanstvene scene

1. fokus grupa: pojedinci uključeni u rad inicijativa i  
udruga, odnosno, organizacija civilnog društva
2. fokus grupa: članovi lokalnih ogranaka političkih  
stranaka

# O IDENTITETU GRADA...

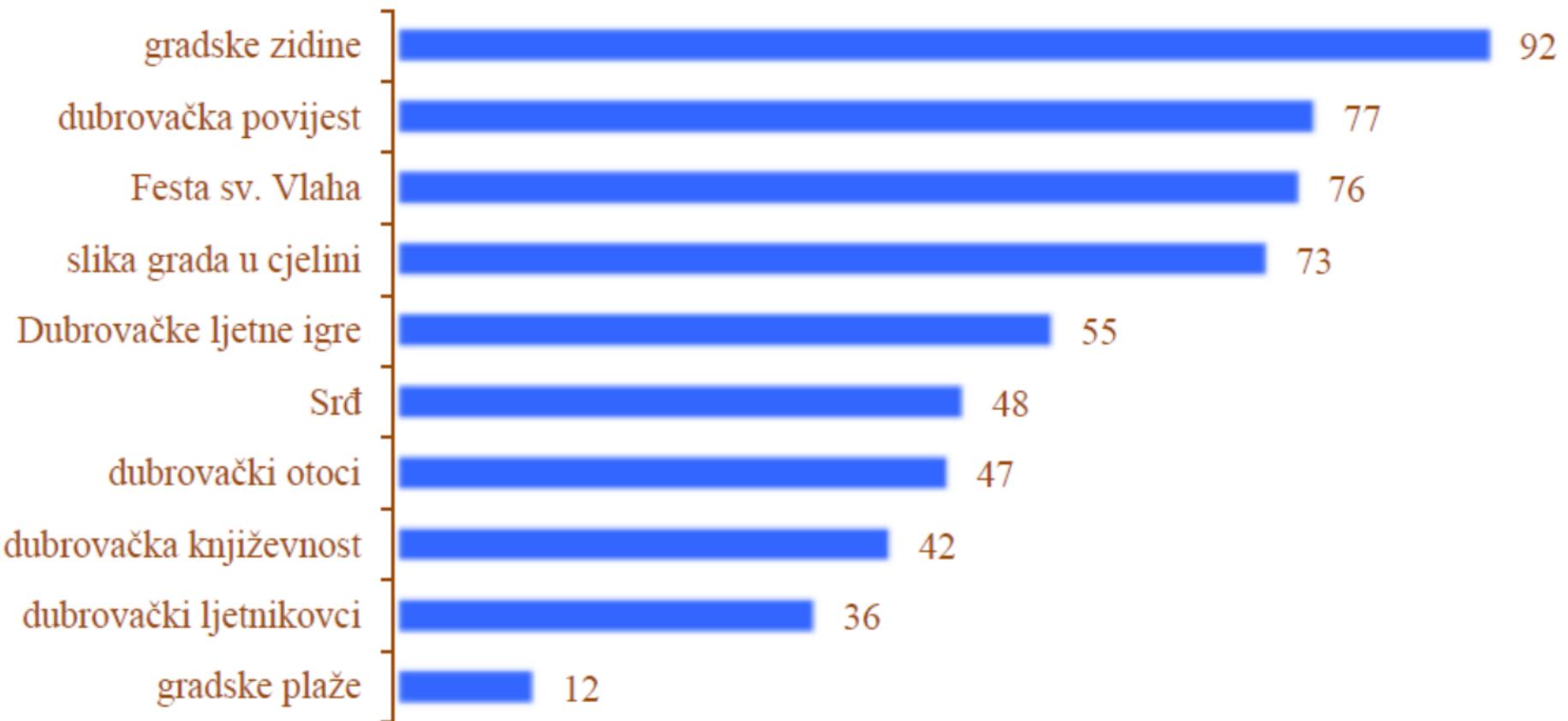
• Detaljaj o identitetu grada ŠIBENIK na stranici  
Dalmatika.  
• Za više informacija, posjetite stranicu našeg grada ŠIBENIK.  
• © PREDSTAVNIK DZAVNOVODA GRADA ŠIBENIK.



- Važnost pojedinih elemenata BAŠTINE za identitet Dubrovnika.
- Koji su simboli grada danas najviše zanemareni?
- O PRIRODnim znamenitostima Dubrovnika.

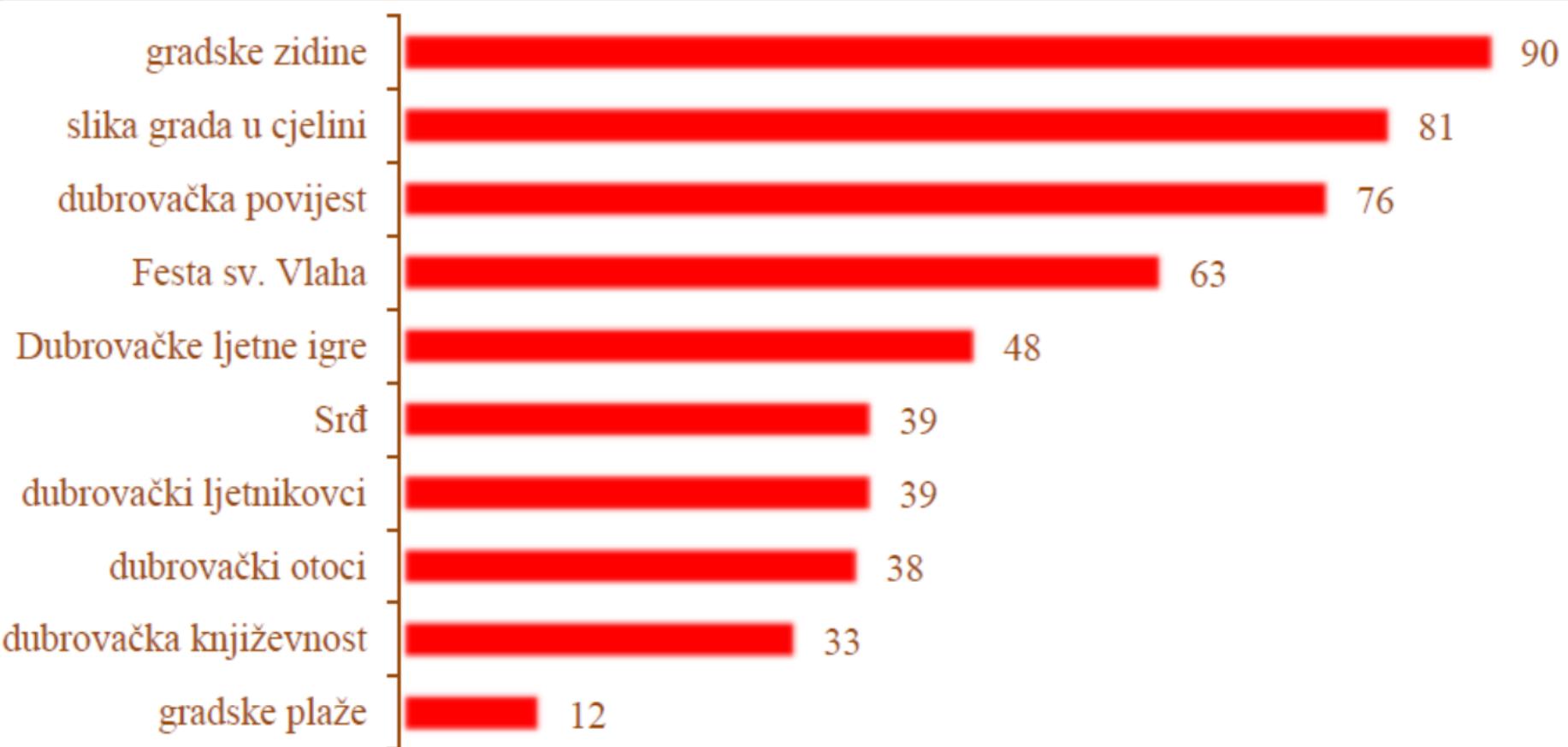


## **SLIKA 1** Procjena aktera iz ekonomskog sektora o važnosti pojedinih elemenata za identitet Dubrovnika (%)\*



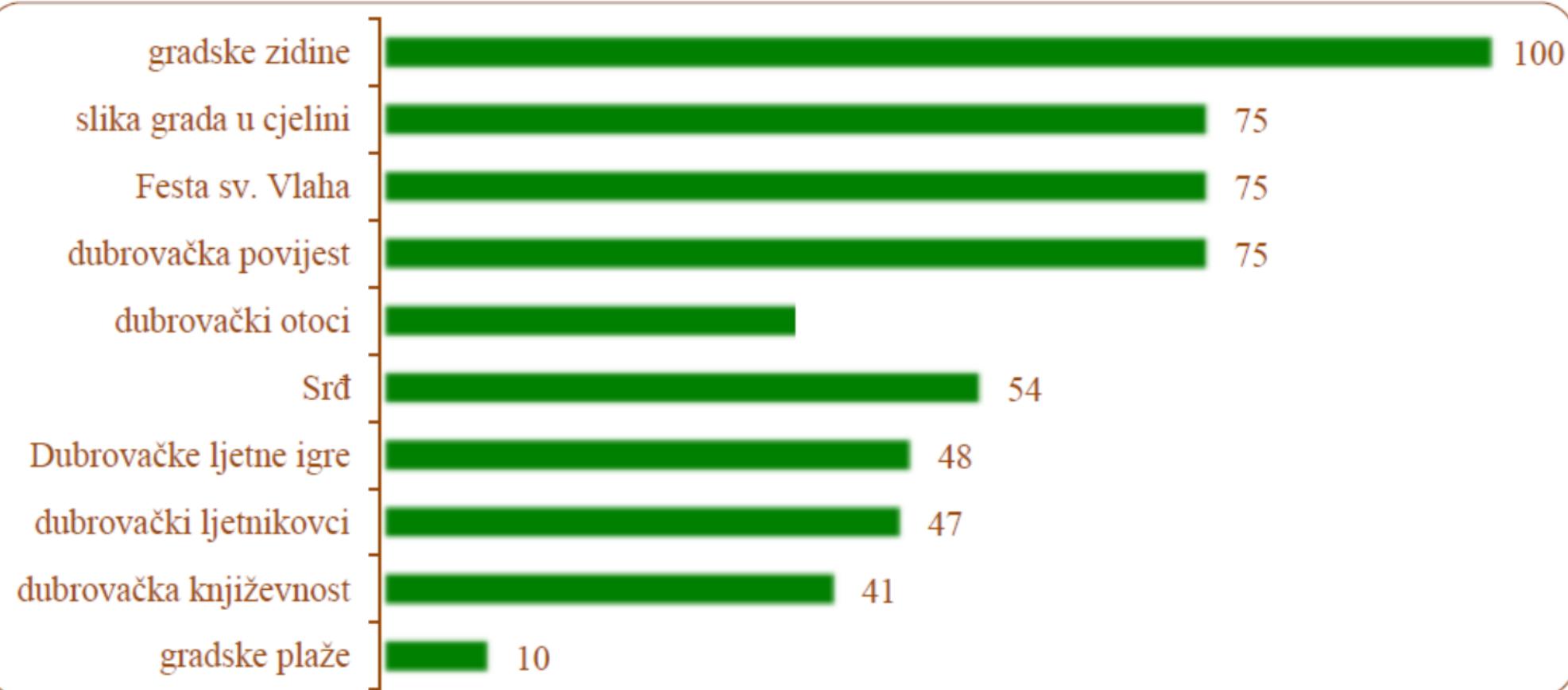
\* Prikazan je udio ocjene *izrazito*.

**SLIKA 4** Procjena anketiranih stručnjaka o važnosti pojedinih elemenata za identitet Dubrovnika (%)\*



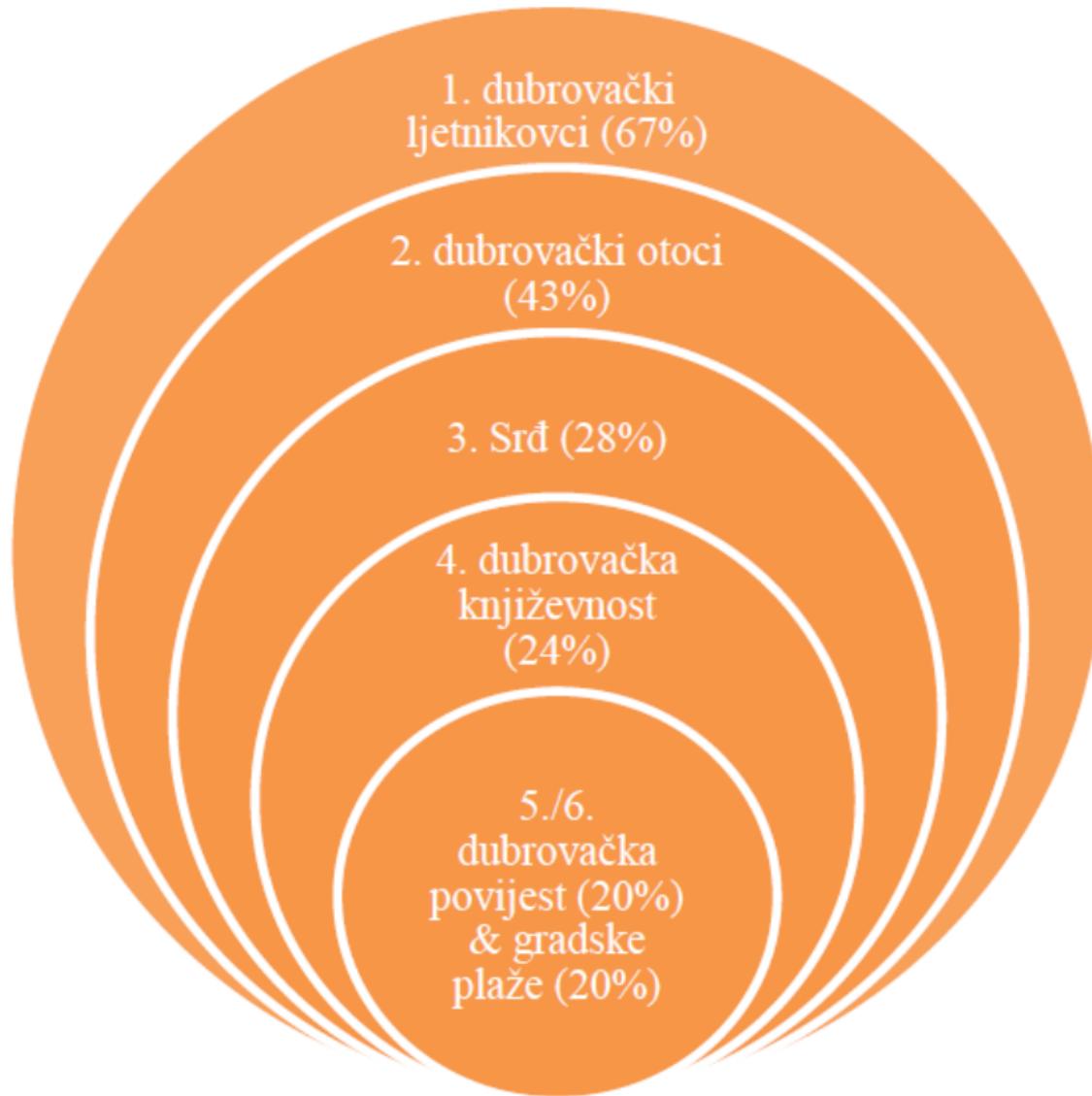
\* Prikazan je udio ocjene *izrazito*.

**SLIKA 7** Procjena aktera iz kulture i civilnog sektora o važnosti pojedinih elemenata za identitet Dubrovnika (%)\*

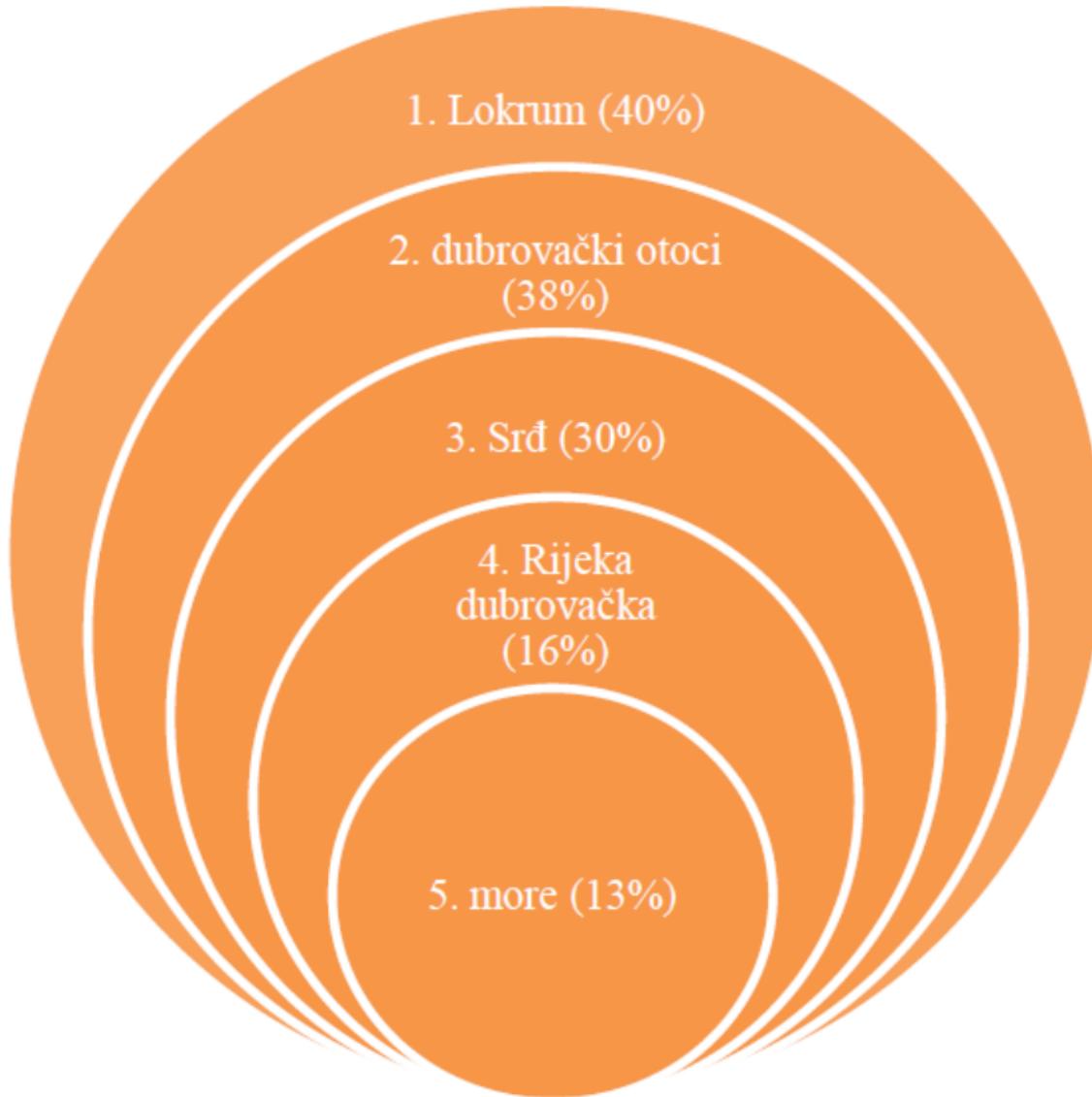


\* Prikazan je udio ocjene *izrazito*.

**SLIKA 2** Popis simbola grada Dubrovnika koji su po mišljenju aktera iz ekonomskog sektora najviše zanemareni (%)



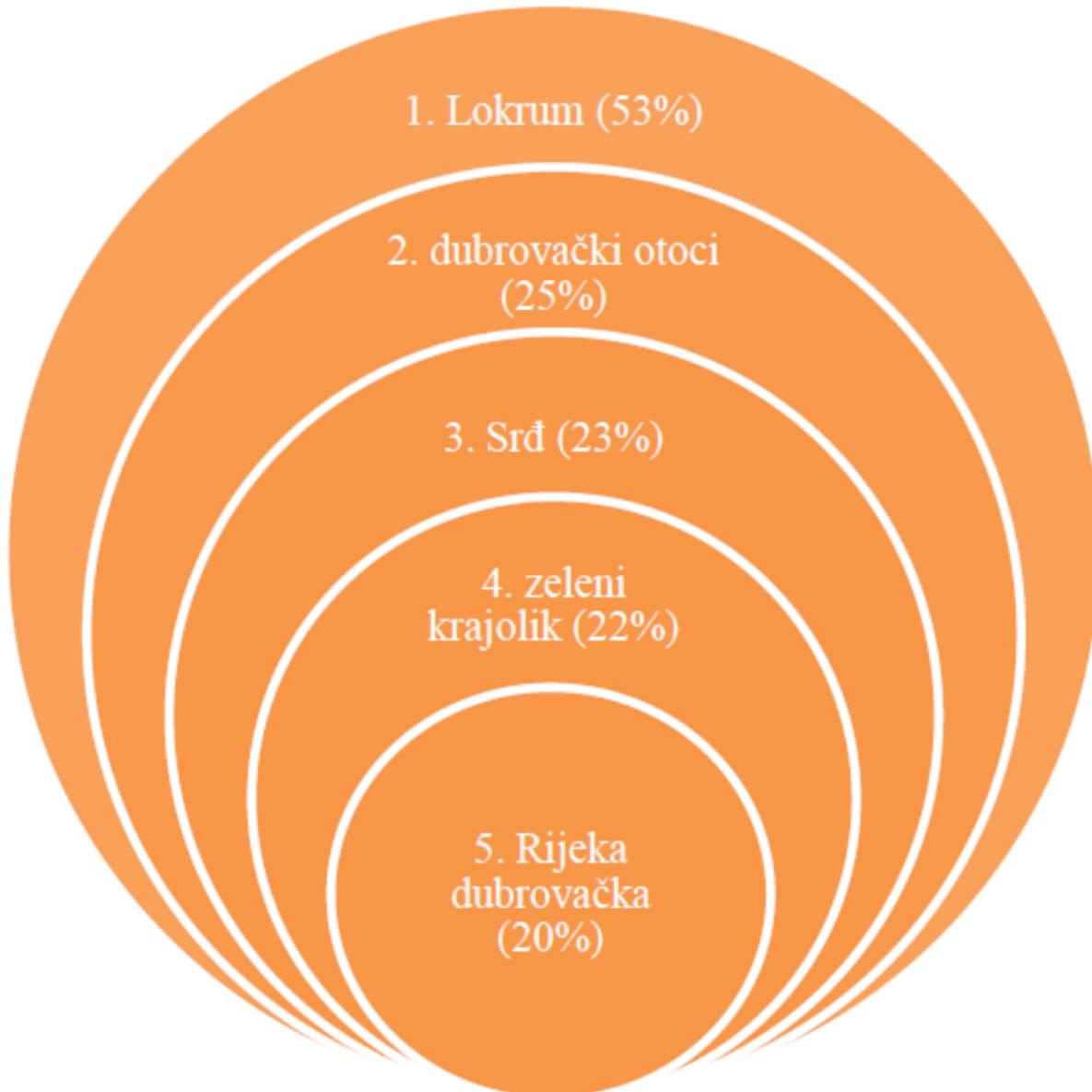
**SLIKA 3** Popis najprepoznatljivih prirodnih znamenitosti po mišljenju aktera iz ekonomskog sektora (%)



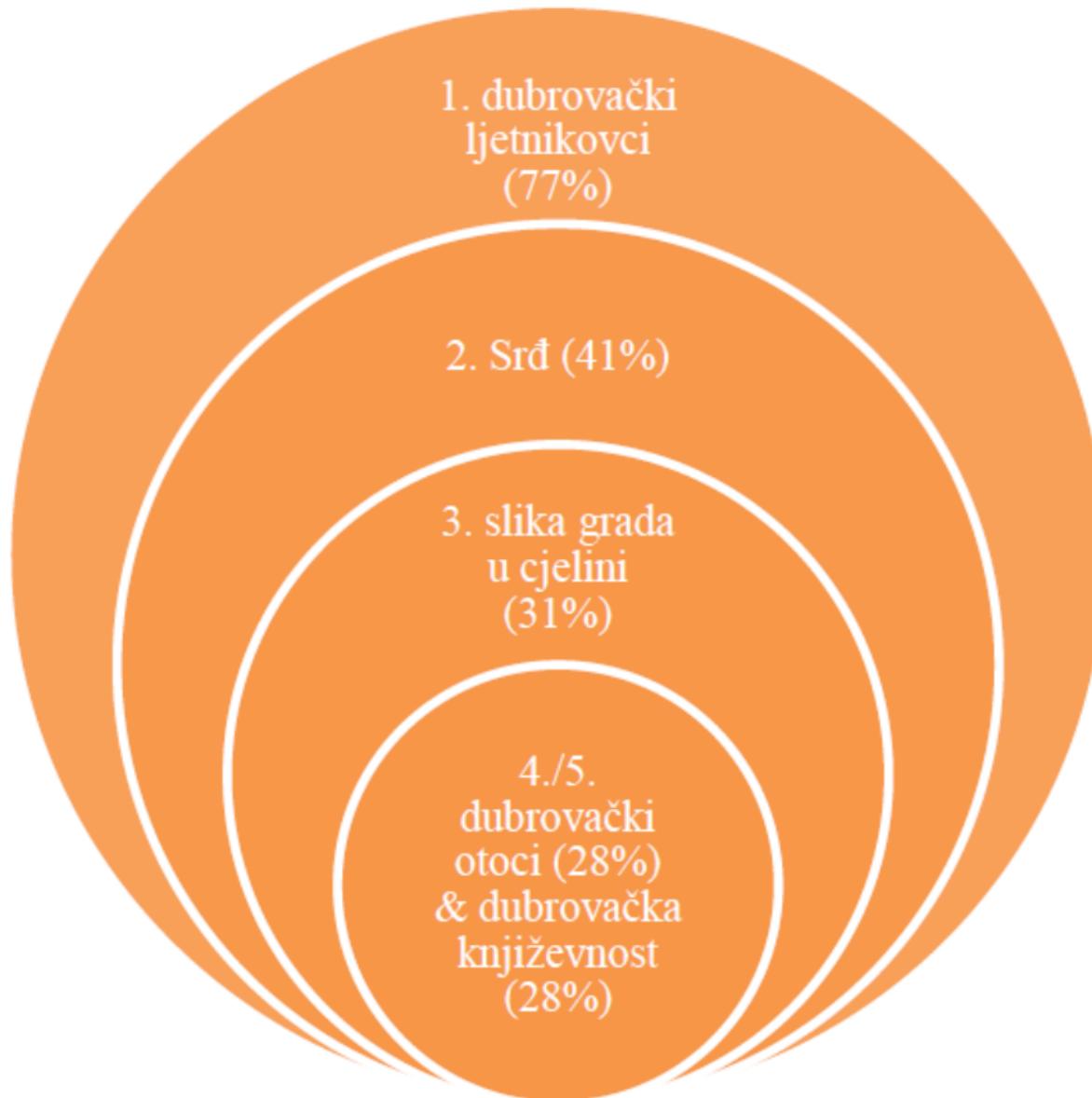
**SLIKA 5** Popis simbola grada Dubrovnika koji su po mišljenju anketiranih stručnjaka najviše zanemareni (%)



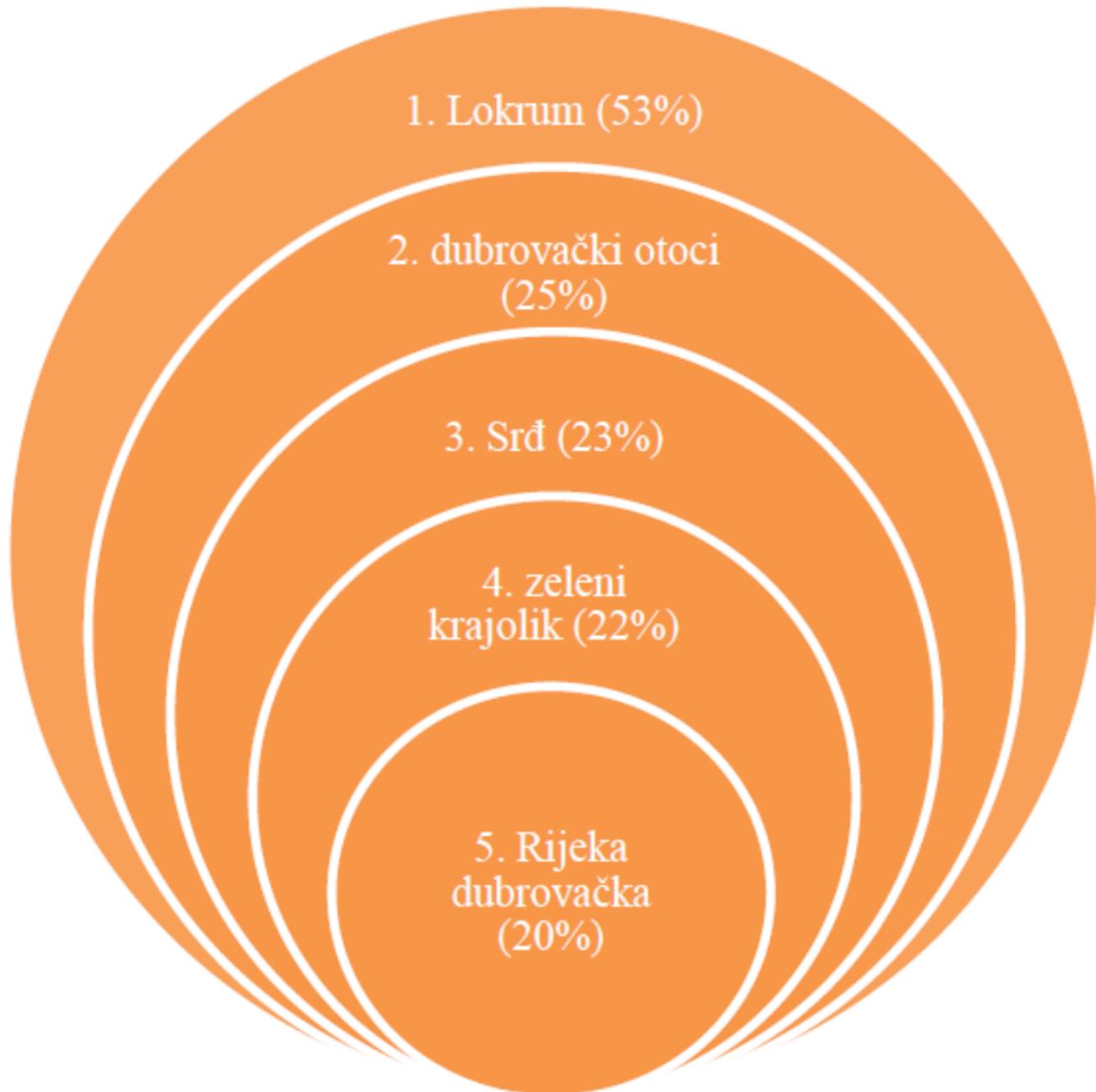
**SLIKA 6** Popis najprepoznatljivih prirodnih znamenitosti po mišljenju anketiranih stručnjaka (%)



**SLIKA 8** Popis simbola grada Dubrovnika koji su po mišljenju aktera iz kulture i civinog sektora najviše zanemareni (%)



## **SLIKA 6** Popis najprepoznatljivih prirodnih znamenitosti po mišljenju anketiranih stručnjaka (%)



**1. ispitanici najviše primjećuju nebrigu za ljetnikovce i dubrovačke otoke, zatim za Srđ, dubrovačku književnost, sliku grada u cjelini, te gradske plaže**

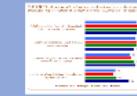
**2. prirodne znamenitosti: otoci (Lokrum) i Srđ**

**3. tri glavna simbola grada:**

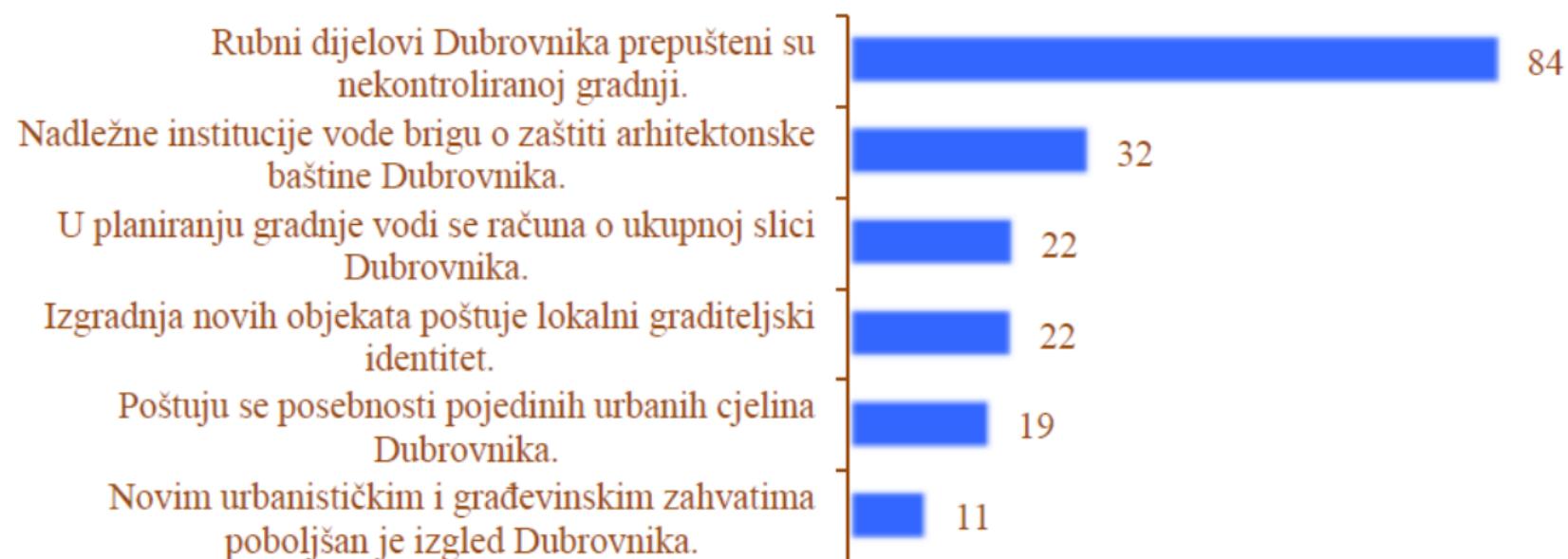
- gradske zidine
- slika grada u cjelini
- dubrovačka povijest



# *Ishodi urbane transformacije*

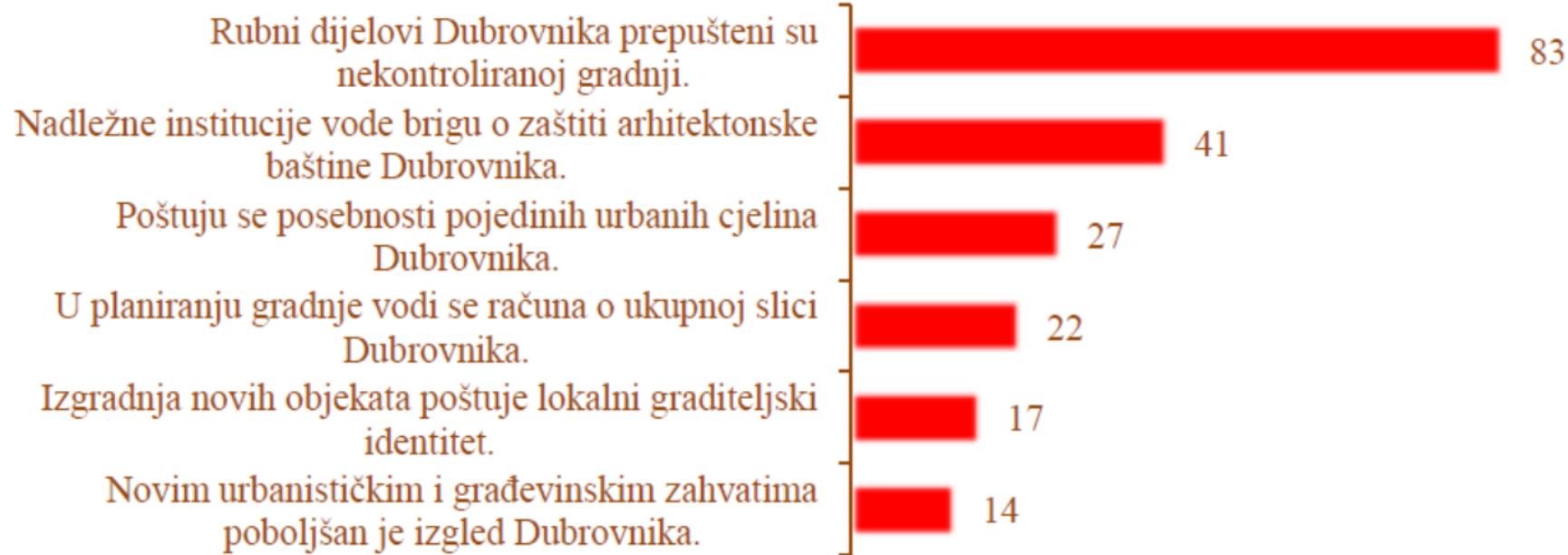


**SLIKA 13** Mišljenje aktera iz ekonomskog sektora o pojedinim aspektima urbane preobrazbe Dubrovnika (%)\*



\* Prikazan je zbroj udjela ocjena *uglavnom se slažem* i *u potpunosti se slažem*.

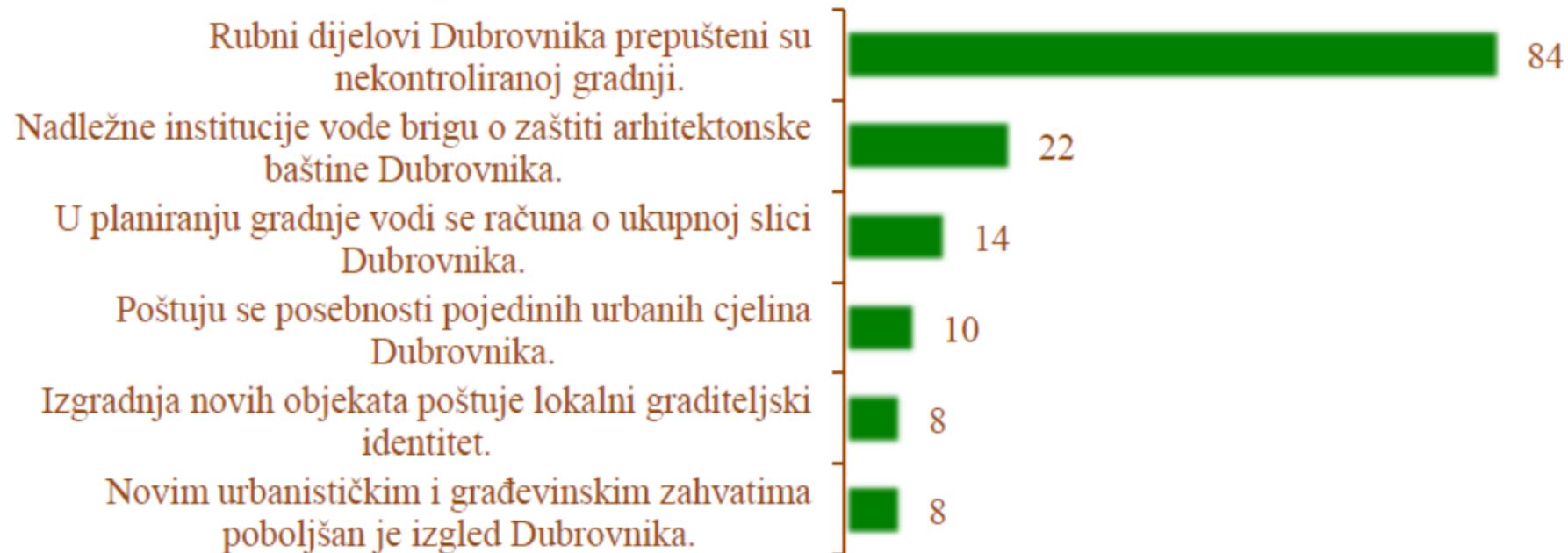
## **SLIKA 17 Mišljenje anketiranih stručnjaka o pojedinim aspektima urbane preobrazbe Dubrovnika (%)\*)**



\* Prikazan je zbroj udjela ocjena *uglavnom se slažem* i *u potpunosti se slažem*.



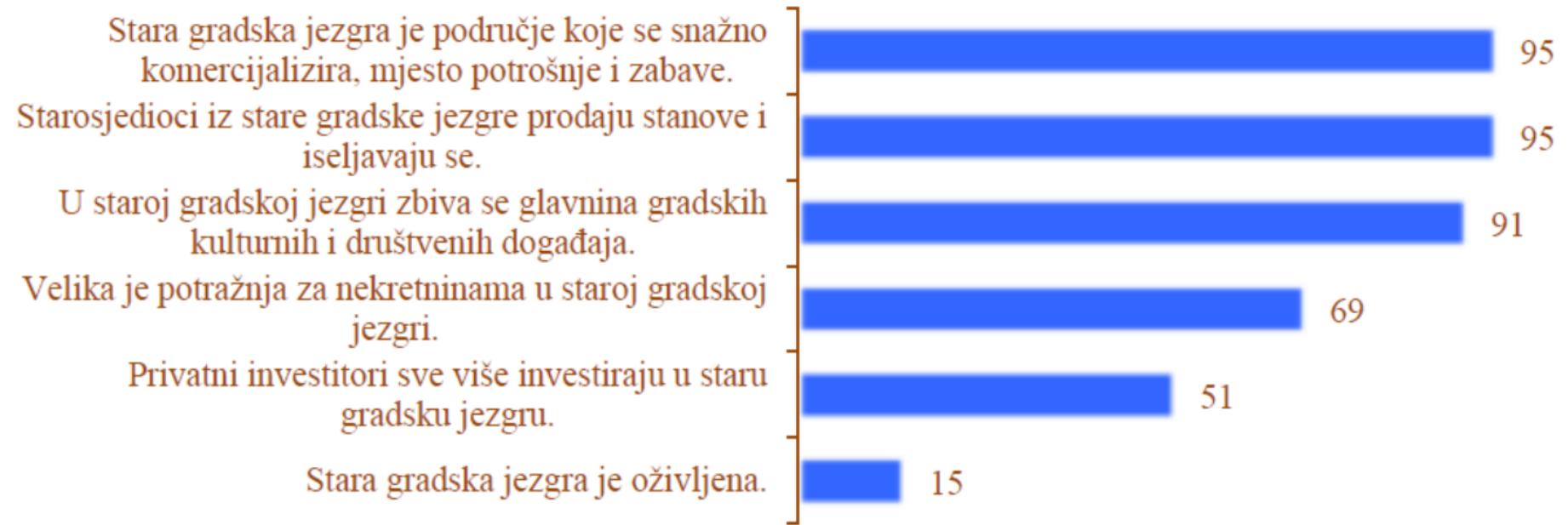
## **SLIKA 21** Mišljenje aktera kulture i civilnog sektora o pojedinim aspektima urbane preobrazbe Dubrovnika (%)\*



\* Prikazan je zbroj udjela ocjena *uglavnom se slažem* i *u potpunosti se slažem*.



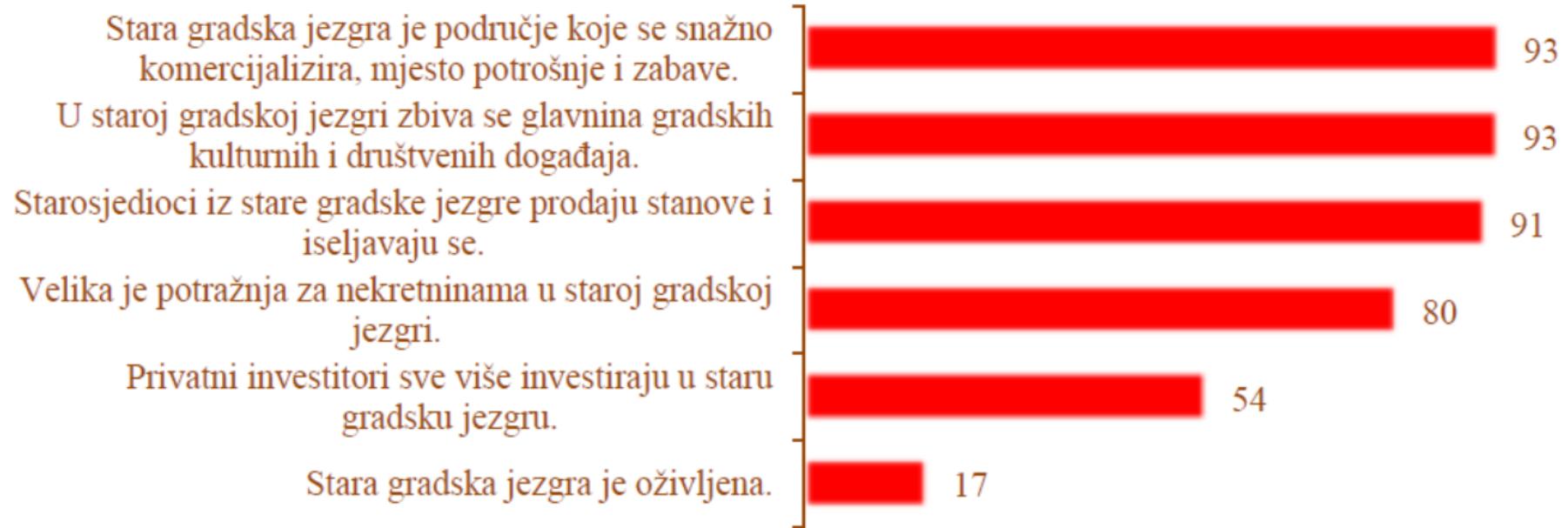
## SLIKA 14 Percepcija promjena u povijesnoj jezgri Dubrovnika iz perspektive aktera iz ekonomskog sektora (%)\*



\* Prikazan je zbroj udjela ocjena *uglavnom se slažem* i *u potpunosti se slažem*.



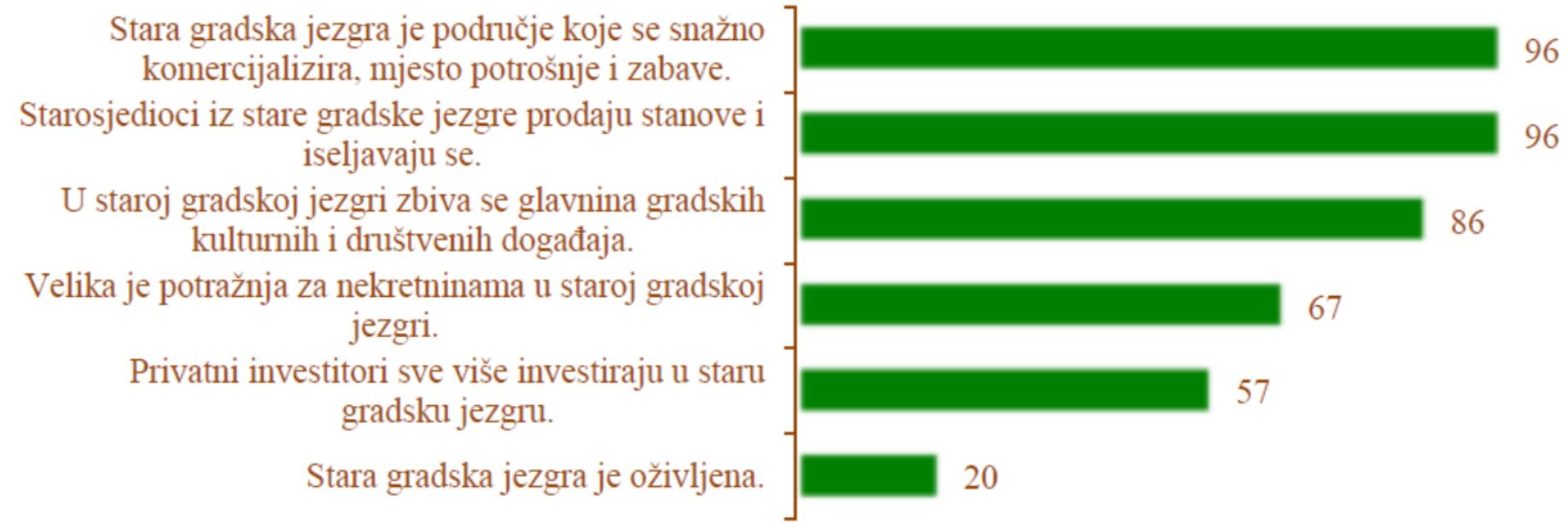
## **SLIKA 18** Percepcija promjena u povijesnoj jezgri Dubrovnika iz perspektive anketiranih stručnjaka (%)<sup>\*</sup>



\* Prikazan je zbroj udjela ocjena *uglavnom se slažem* i *u potpunosti se slažem*.



## **SLIKA 22** Percepcija promjena u povijesnoj jezgri Dubrovnika iz perspektive aktera iz kulture i civilnog sektora (%)\*



\* Prikazan je zbroj udjela ocjena *uglavnom se slažem* i *u potpunosti se slažem*.



**SLIKA 15** Procjena utjecaja UNESCO-ove zaštite povijesne jezgre na pojedine aspekte razvoja Dubrovnika iz perspektive aktera iz ekonomskog sektora (%)\*



**SLIKA 19** Procjena utjecaja UNESCO-ove zaštite povijesne jezgre na pojedine aspekte razvoja Dubrovnika iz perspektive anketiranih stručnjaka (%)\*



\* Priljev je zbroj udjela ocjena *prilično* i *izrazito*.

**SLIKA 23** Procjena utjecaja UNESCO-ove zaštite povijesne jezgre na pojedine aspekte razvoja Dubrovnika iz perspektive aktera iz kulture i civilnog sektora (%)\*

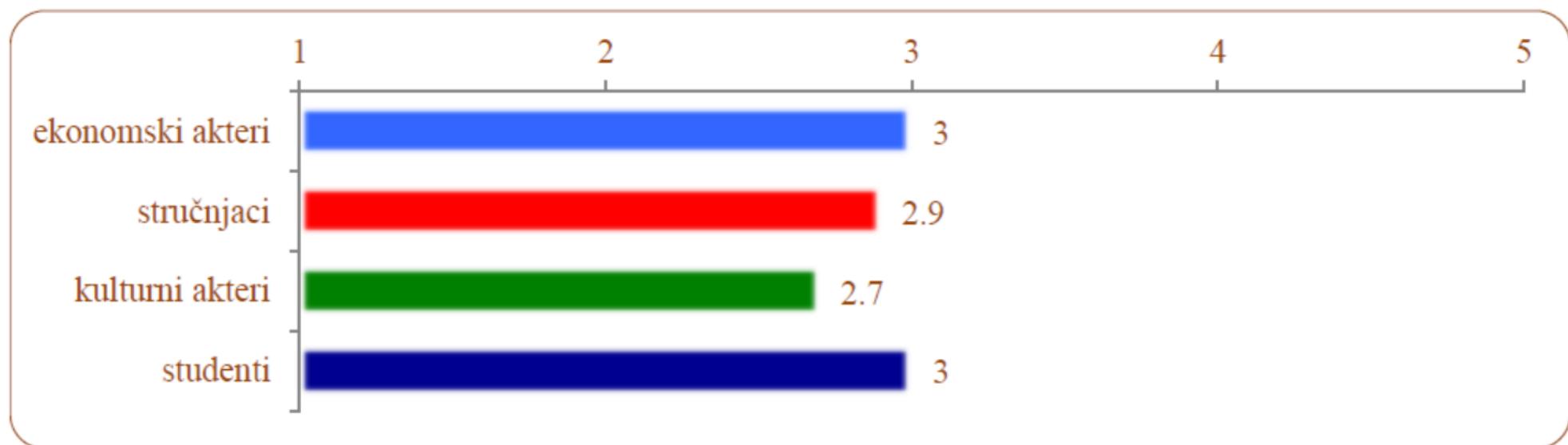


\* Prikazan je zbroj udjela ocjena *prilično* i *izrazito*.



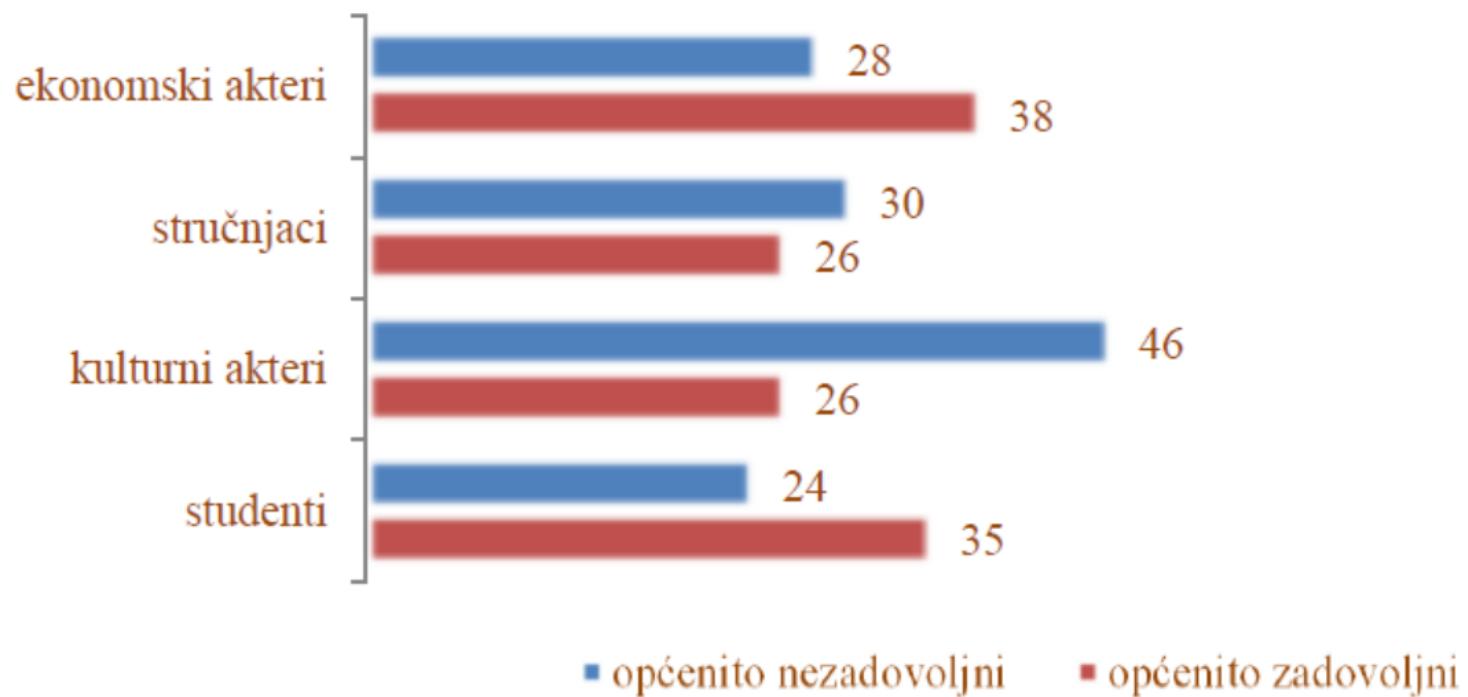
# OPĆENITA OCJENA STANJA U POVIJESNOJ JEZGRI

**SLIKA 29** Zadovoljstvo postojećom razinom uređenja i konzervacije povijesne jezgre – usporedba srednjih ocjena za sva četiri poduzorka\*



\* Zadovoljstvo je ocjenjivano na skali od 1 – izrazito sam nezadovoljan/na do 5 – izrazito sam zadovoljan/na

**SLIKA 30** Zadovoljni postojećom razinom uređenja i konzervacije povijesne jezgre - usporedba udjela općenito zadovoljnog i općenito nezadovoljnog za sva četiri poduzorka (%)\*



**SLIKA 31** Prihvatljivost mogućih, općih ciljeva revitalizacije povijesne gradske jezgre Dubrovnika – usporedba zbroja udjela odgovora *prilično* i *izrazito* za sva četiri poduzorka (%)



**SLIKA 34** Procjena aktera iz ekonomskog sektora o prikladnosti pojedinih djelatnosti za povijesnu gradsku jezgru Dubrovnika (%)\*



\* Prikazan je zbroj udjela ocjena *prilično* i *izrazito*.



**SLIKA 37** Procjena anketiranih stručnjaka o prikladnosti pojedinih djelatnosti za povijesnu gradsku jezgru Dubrovnika (%)\*



\* Prikazan je zbroj udjela ocjena *prilično* i *izrazito*.

**SLIKA 40** Procjena aktera iz kulture i civilnog sektora o prikladnosti pojedinih djelatnosti za povijesnu gradsku jezgru Dubrovnika (%)\*

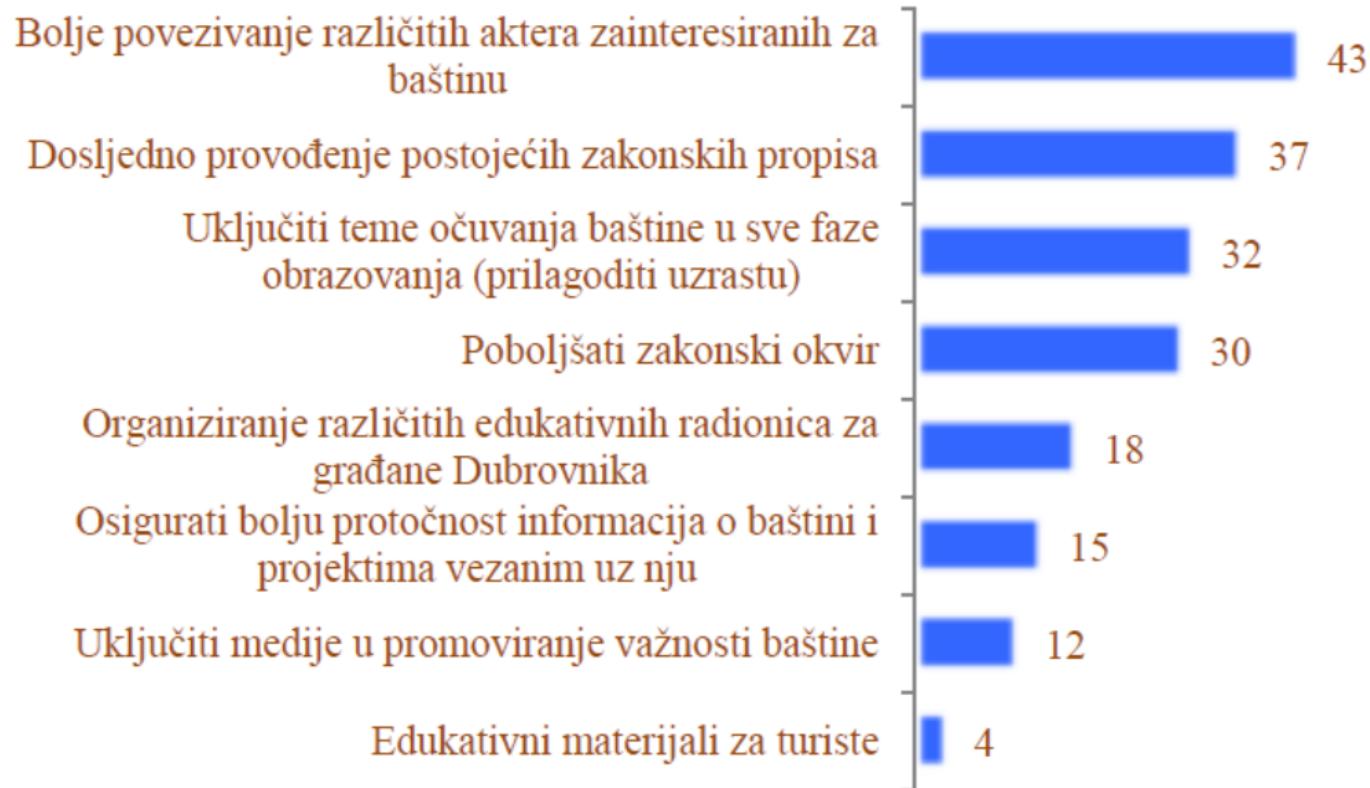


\* Prikazan je zbroj udjela ocjena *prilično* i *izrazito*.



## PRIORITETI

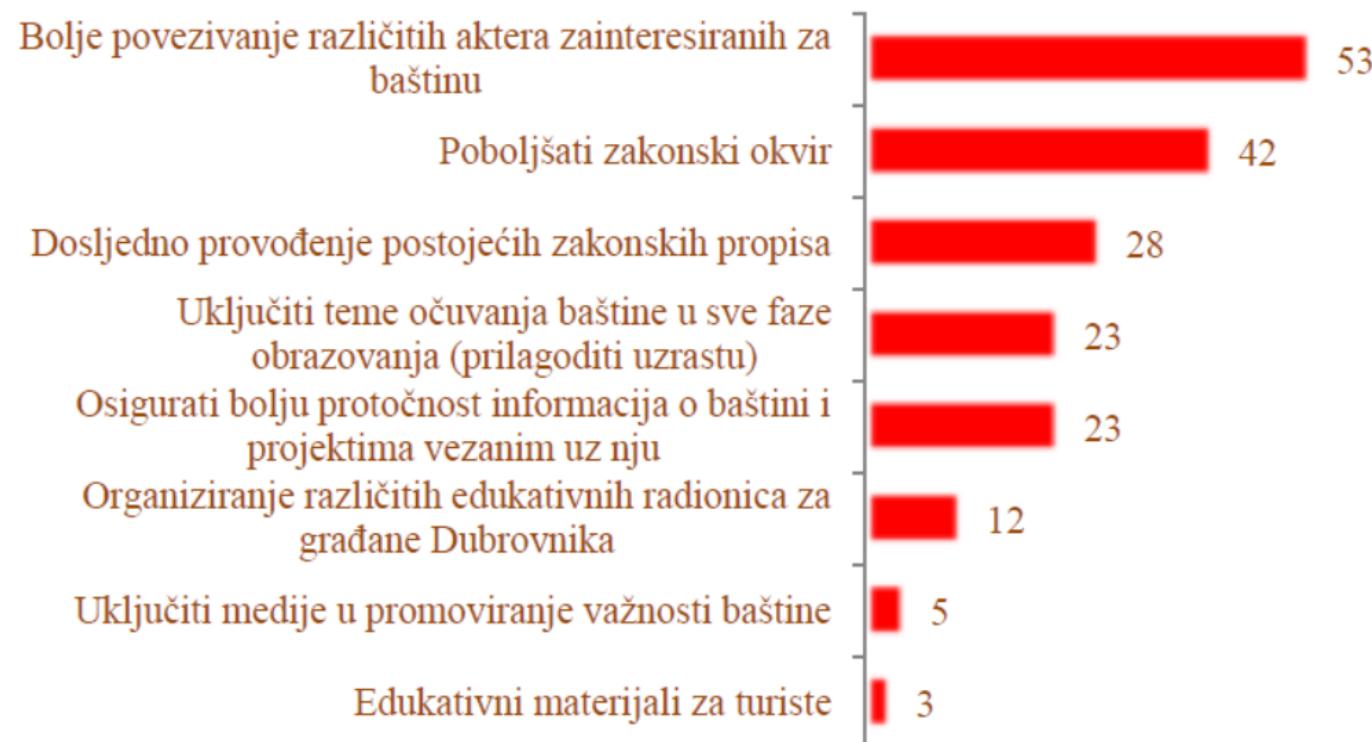
**SLIKA 44** Najbolji načini za unaprijeđenje razine zaštite dubrovačke baštine – pogled iz perspektive aktera iz ekonomskog sektora (%)\*



\* Bilo je moguće izdvojiti 2 prioriteta, pa je udio za svaki prioritet izračunat u odnosu na ukupan broj ispitanika u poduzorku.



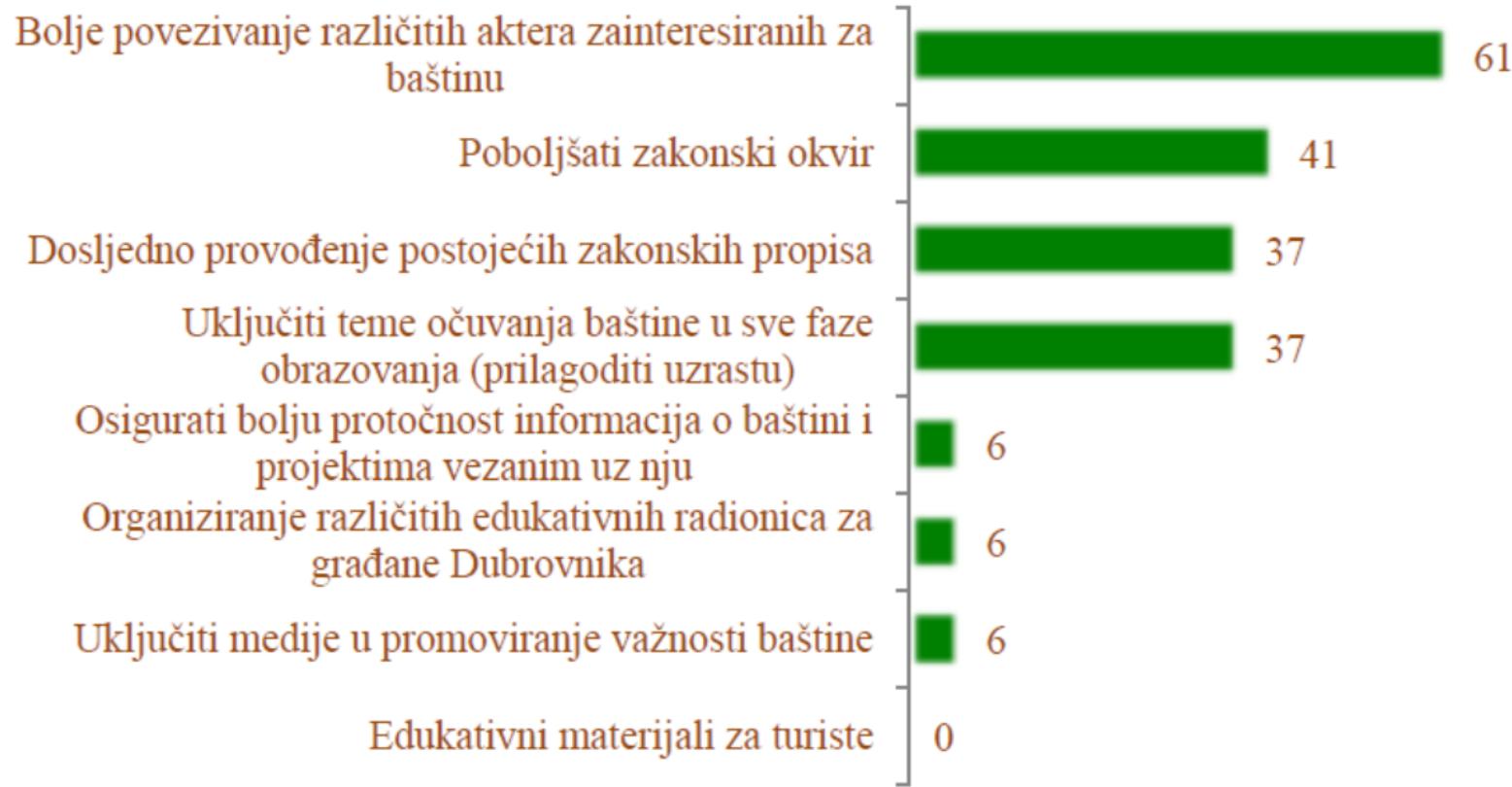
**SLIKA 45** Najbolji načini za unaprijeđenje razine zaštite dubrovačke baštine – pogled iz perspektive anketiranih stručnjaka (%)\*



\* Bilo je moguće izdvojiti 2 prioriteta, pa je udio za svaki prikazani prioritet izračunat u odnosu na ukupan broj ispitanika u poduzorku.



## **SLIKA 46** Najbolji načini za unaprijeđenje razine zaštite dubrovačke baštine – pogled iz perspektive aktera iz kulture i civilnog sektora (%)\*



\* Bilo je moguće izdvojiti 2 prioriteta, pa je udio za svaki prikazani prioritet izračunat u odnosu na ukupan broj ispitanika u poduzorku.



**SLIKA 33** Procjena aktera iz ekonomskog sektora o važnosti pojedinih kriterija za planiranje razvoja Dubrovnika (%)<sup>\*</sup>



\* Prikazan je zbroj udjela ocjena prilično i izrazito.

## SLIKA 36 Procjena anketiranih stručnjaka o važnosti pojedinih kriterija za planiranje razvoja Dubrovnika (%)\*



**SLIKA 39** Procjena aktera iz kulture i civilnog sektora o važnosti pojedinih kriterija za planiranje razvoja Dubrovnika (%)<sup>\*</sup>



\* Prilazan je zbroj udjela ocjena prilično i izrazito.

# *Akteri, infomiranje, sudjelovanje...*

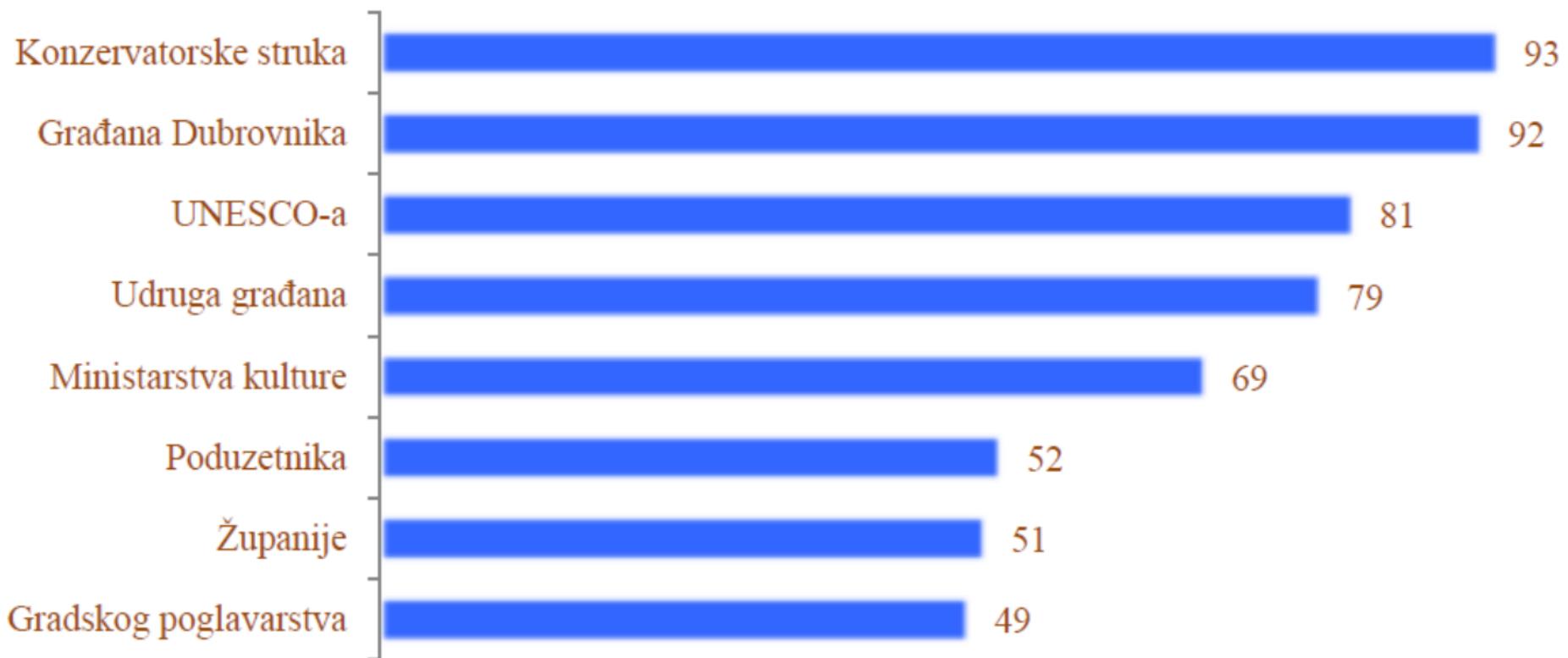


## ZAINTERESIRANOST

**SLIKA 48** Procjena zainteresiranosti dubrovačke javnosti za informacije o gradskim razvojnim projektima - usporedba zbroja udjela odgovora *donekle* i *izrazito* za sva četiri poduzorka (%)

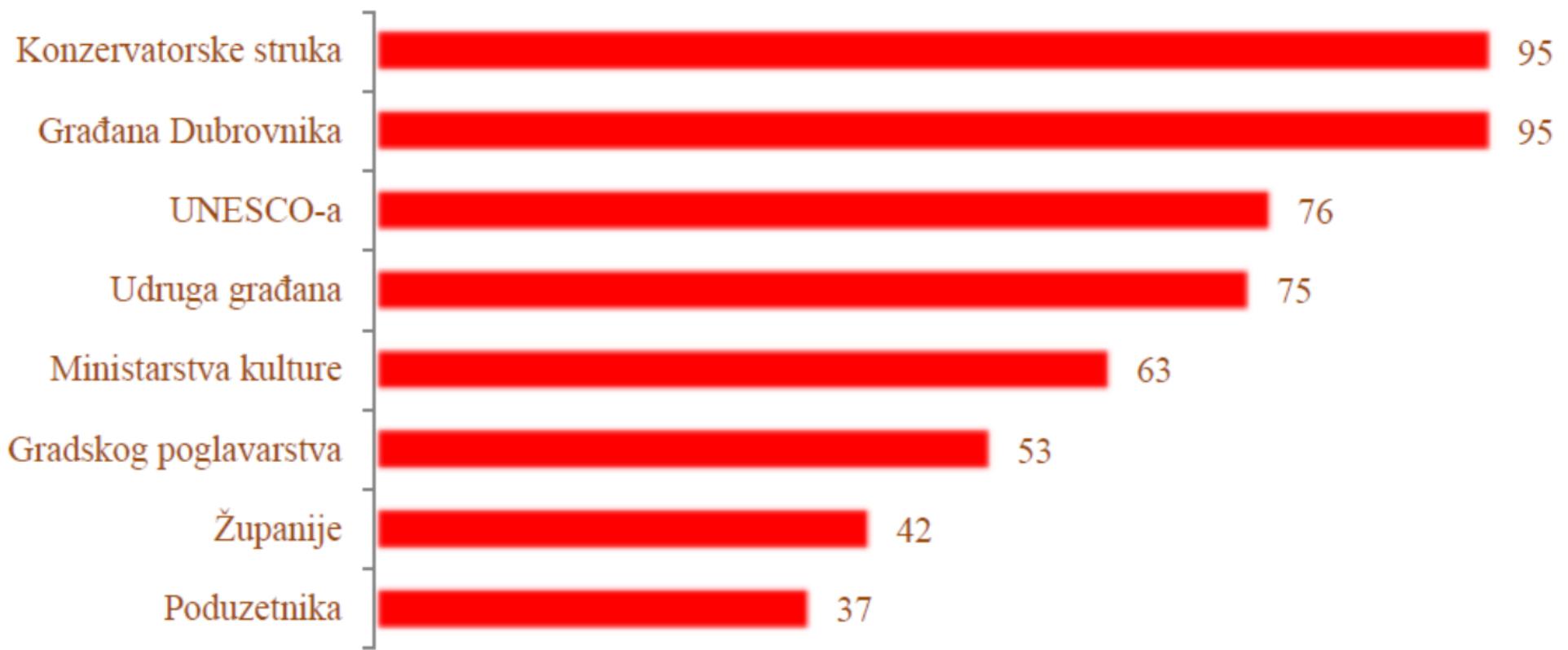


**SLIKA 32** Procjena važnosti mišljenja pojedinih aktera za planiranje razvojnih projekata u Dubrovniku – pogled iz perspektive ekonomskog sektora (%)\*



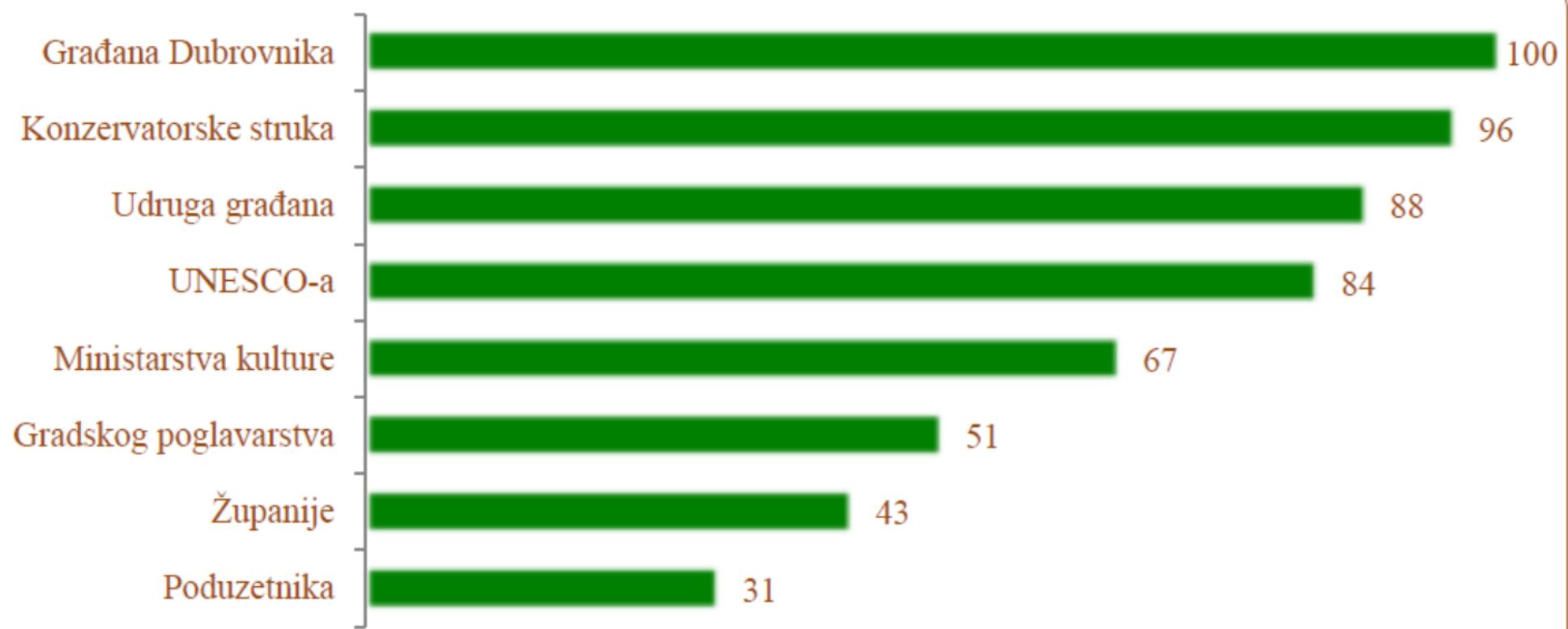
\* Prikazan je zbroj udjela ocjena *prilično* i *izrazito*.

**SLIKA 35** Procjena važnosti mišljenja pojedinih aktera za planiranje razvojnih projekata u Dubrovniku – pogled iz perspektive anketiranih stručnjaka (%)\*



\* Prikazan je zbroj udjela ocjena *prilično i izrazito*.

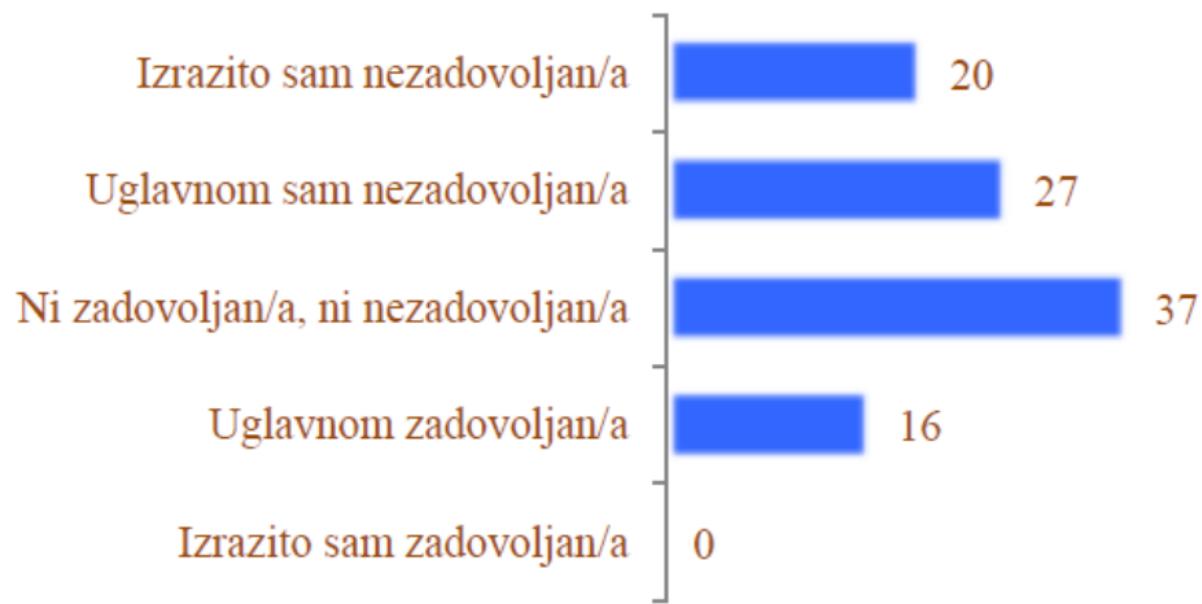
**SLIKA 38** Procjena važnosti mišljenja pojedinih aktera za planiranje razvojnih projekata u Dubrovniku – pogled iz perspektive kulture i civilnog sektora (%)\*



\* Prikazan je zbroj udjela ocjena *prilično* i *izrazito*.

## INFORMIRANJE I SUDJELOVANJE

**SLIKA 49** Zadovoljstvo aktera iz ekonomskog sektora dostupnošću informacija koje javnost dobiva o gradskim razvojnim projektima (%)

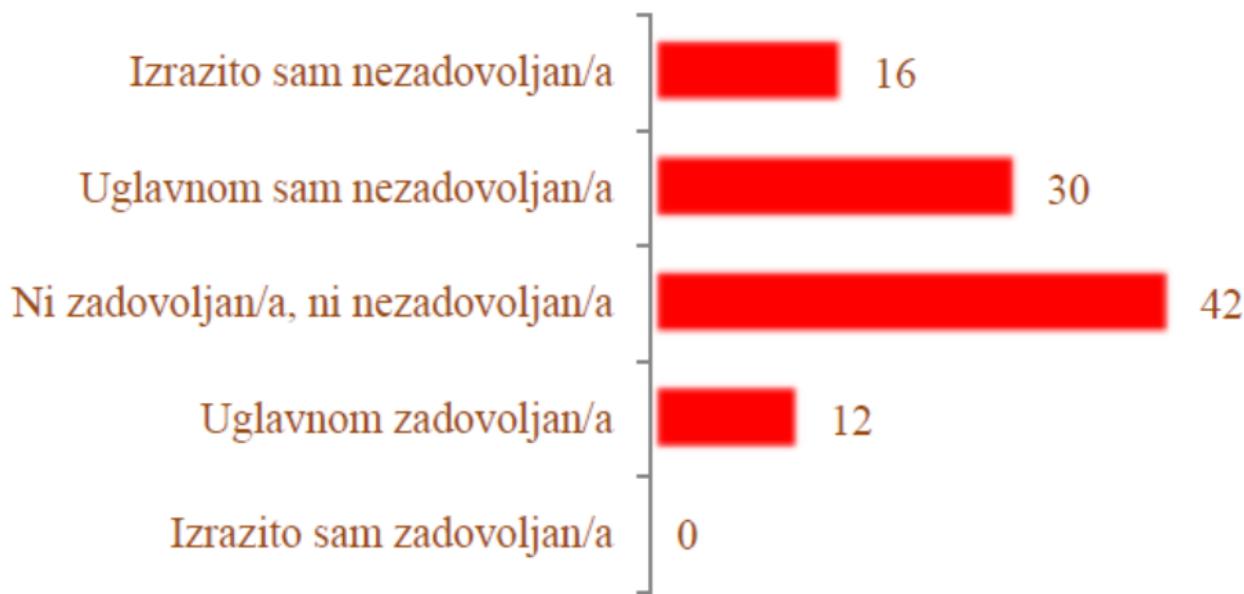


**SLIKA 50** U kojoj su mjeri informacije koje su dolazile do razvojnim projektima potpune i vjerodostojne?  
Pogled iz perspektive aktera iz ekonomskog sektora (%)

**SLIKA 50** U kojoj su mjeri informacije koje su dolazile do šire javnosti o gradskim razvojnim projektima potpune i vjerodostojne?  
Pogled iz perspektive aktera iz ekonomskog sektora (%)



**SLIKA 54** Zadovoljstvo anketiranih stručnjaka dostupnošću informacija koje javnost dobiva o gradskim razvojnim projektima (%)



**SLIKA 55** U kojoj su mjeri informacije koje su dolazile do šire javnosti o gradskim razvojnim projektima potpune i vjerodostojne?  
Pogled iz perspektive anketiranih stručnjaka (%)

**SLIKA 55** U kojoj su mjeri informacije koje su dolazile do šire javnosti o gradskim razvojnim projektima potpune i vjerodostojne?  
Pogled iz perspektive anketiranih stručnjaka (%)



**SLIKA 59** Zadovoljstvo aktera iz kulture i civilnog sektora dostupnošću informacija koje javnost dobiva o gradskim razvojnim projektima (%)



**SLIKA 60** U kojoj su mjeri informacije koje su dolazile do širom razvojnim projektima potpune i vjerodostojne?  
Pogled iz perspektive aktera iz kulture i civilnog sektora (%)

**SLIKA 60** U kojoj su mjeri informacije koje su dolazile do šire javnosti o gradskim razvojnim projektima potpune i vjerodostojne?  
Pogled iz perspektive aktera iz kulture i civilnog sektora (%)

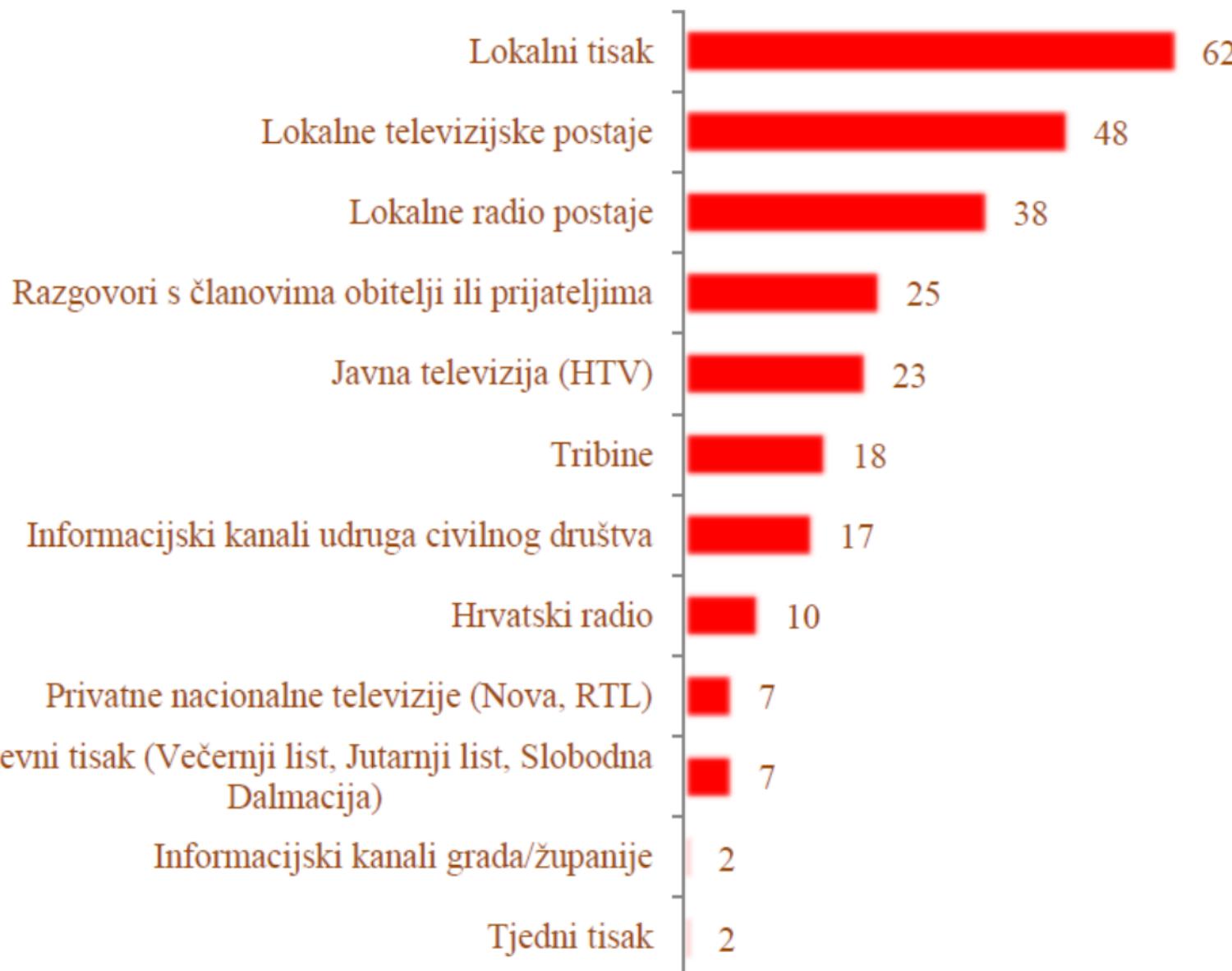


**SLIKA 52** Najprikladniji informacijski kanali za predstavljanje gradskih razvojnih projekata – pogled iz perspektive aktera iz ekonomskog sektora (%)\*



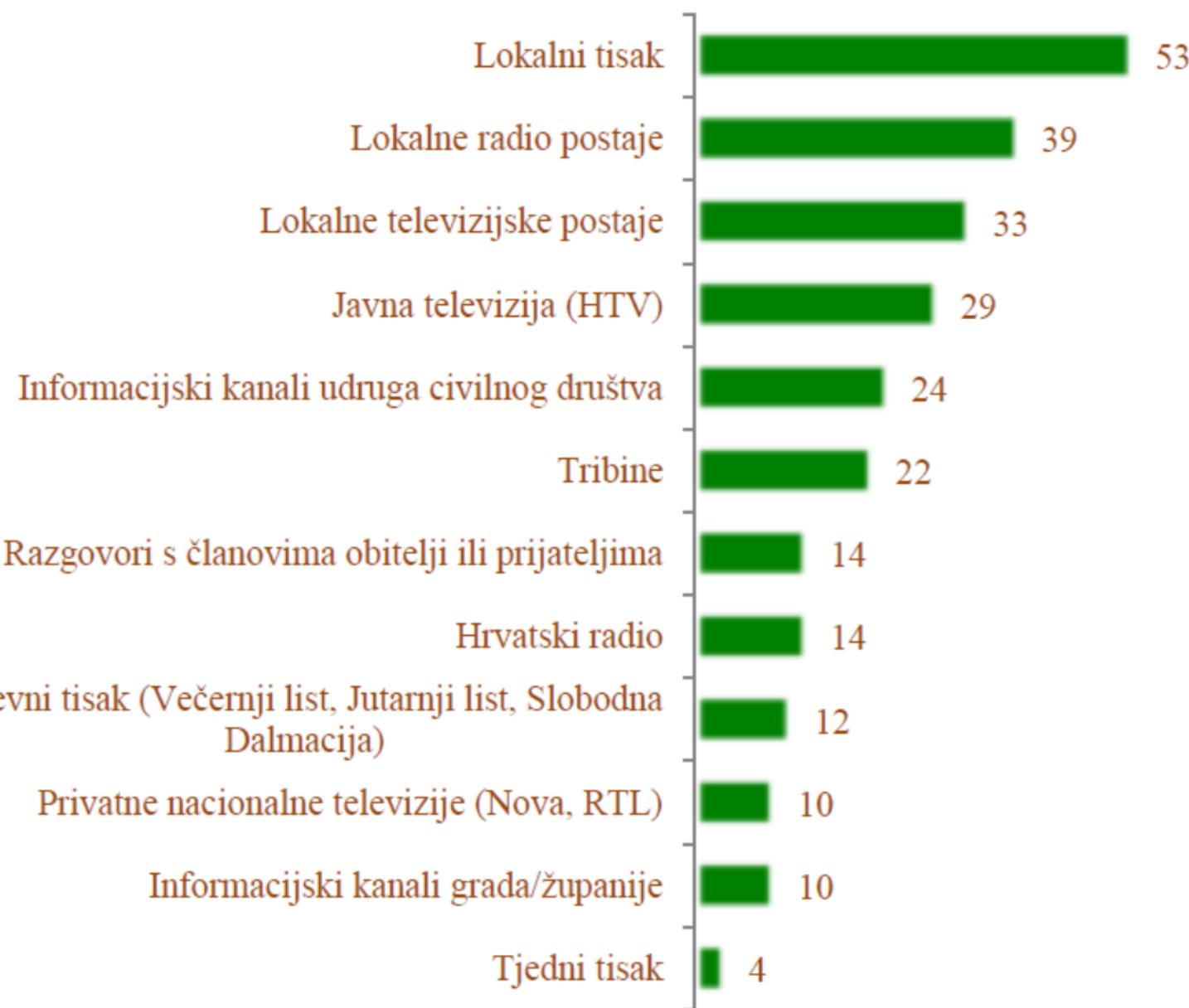
\* Bilo je moguće izdvojiti 2 informacijska kanala, pa je udio za svaki prikazani informacijski kanal izračunat u odnosu na ukupan broj ispitanika u poduzorku.

**SLIKA 56** Izvori koji najpotpunije informiraju javnost o gradskim razvojnim projektima – pogled iz perspektive anketiranih stručnjaka (%)<sup>\*</sup>



\* Bilo je moguće izdvojiti 3 izvora, pa je udio za svaki izvor izračunat u odnosu na ukupan broj učenika u poduzorku.

**SLIKA 61** Izvori koji najpotpunije informiraju javnost o gradskim razvojnim projektima – pogled iz perspektive aktera iz kulture i civilnog sektora (%)<sup>\*</sup>



\* Kada je moguće izdvojiti 3 izvora, pa je udio za svaki prikazani izvor izračunat u odnosu na ukupan broj ispitanika u poduzorku.

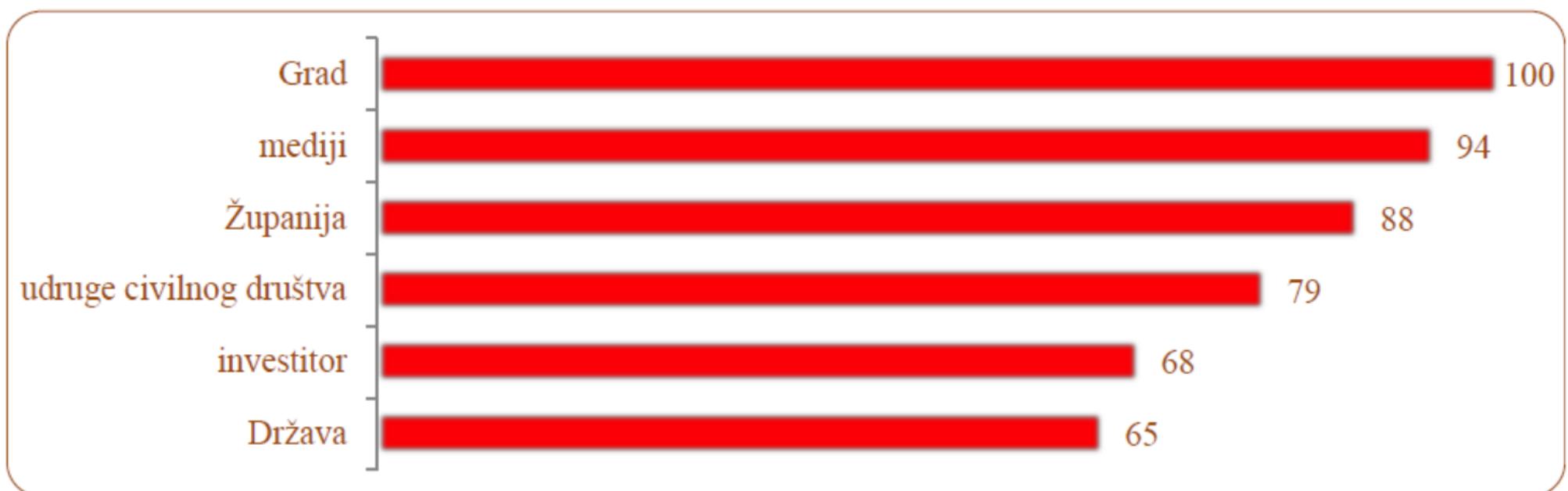
**SLIKA 53** Tko bi trebao imati obavezu cjelovitog i kontinuiranog informiranja šire javnosti o gradskim razvojnim projektima?

Pogled iz perspektive aktera iz ekonomskog sektora (%)\*



\* Prikazan je zbroj udjela ocjena *prilično* i *izrazito*.

**SLIKA 58** Tko bi trebao imati obavezu cjelovitog i kontinuiranog informiranja šire javnosti o gradskim razvojnim projektima?  
Pogled iz perspektive anketiranih stručnjaka (%)\*



\* Prikazan je zbroj udjela ocjena *prilično* i *izrazito*.

**SLIKA 63** Tko bi trebao imati obavezu cjelovitog i kontinuiranog informiranja šire javnosti o gradskim razvojnim projektima?  
Pogled iz perspektive aktera iz kulturnog i civilnog sektora (%)\*



\* Prikazan je zbroj udjela ocjena *prilično* i *izrazito*.

**SLIKA 69** Jeste li zadovoljni sa sadašnjim dijalogom između gradske uprave i građana kada je riječ o planiranju i razvoju Vašega grada? (%)



# INTERVJUI: UPRAVLJANJE DUBROVAČKOM BAŠTINOM DANAS

*Komercijalizacija baštine i njena redukcija na ekonomski ciljeve*

*Neadekvatnost postojećeg modela upravljanja baštinom*

*Zamke turizma - gentrifikacijski procesi u gradskoj jezgri*

*Neadekvatan položaj struke*

*Neprimjerena revitalizacija*

*Inferioran položaj prirodne baštine*

## CIVILNE UDRUGE

manjak stručne podrške, manjak vlastite inicijative,  
preširoko definiranje, ali i potreba za njihovim umrežavanjem,  
međusobnom suradnjom i konstantnim jačanjem civilne pozicije.



## INTERVJUI - NAGLASCI

- važnost uključivanja građana u participativne procese,
- nedovoljna zainteresiranost, stručnost i motivacija građana
- važnost implementacije građanskih zahtjeva i kritika  
dosadašnja iskustva da se participacijski proces simulira na  
formalnoj razini dok stvarni rezultati izostaju
- diskusija na **javnim tribinama**, posredovanje javnih **glasila**,  
mogućnost **pismenog** izjašnjavanja o problemima (anonimni i  
potpisani), ali i **plenumi** građana
- pravodobno informiranja građana i njihovog uključivanja u svim  
fazama od ideje do realizacije



Prezi

INTERVJUI: UPRAVLJANJE

## **Fokus grupa: Akteri civilnog društva**

**Među Dubrovčanima, kada je riječ o baštini, više prevladava razmišljanje u ekonomskim, a manje u identitetским kategorijama**

**Jačanjem komercijalizacije baštine slabi njena uloga identetskog označitelja**

**Ugoda turista je u prvom planu, ispred kvalitete života Dubrovčana**

**Sklonost da se „okrive“ došljaci koji ne razumiju baštinu ali i domaći koji napuštaju grad**

**Pasivnost i rezignacija građana ide u prilog onima kojima je isključivi cilj stvaranje profita**

**Sezonski turizam, na vrhuncu opterećenja ugrožava i svakodnevnicu građana i izvornu atrakcijsku vrijednost**

**Nedostatak vizije i društvenog dogovora: „...bolja je dogovorna šteta, nego korist bez dogovora.“**

**Problem institucionalnog kapaciteta na lokalnoj i nacionalnoj razini**

**Pritisak na lokalnu zajednicu**

**Naglašena potreba da se budući razvoj orientira prema ekološkim konceptima**

**Zaokret prema humanističkoj dimenziji turizma...**

**Uključivanje građana u planiranje razvoja, njihovo je izvorno pravo**

**Uvođenje koncepta socijalno održive zajednice**

**Građane treba odgajati a ne samo kvalitetno informirati**



**Prezi**

**Fokus grupa: Akteri političkog života**

Prezoi Dubrovnika promatraju u širem okviru od administrativnih granica grada

## **Fokus grupa: Akteri političkog života**

**Razvoj Dubrovnika promatrati u širem okviru od administrativnih granica grada**

**Privatni interesi suprotstavljaju se javnima**

**Baština je doživljena kao razvojni resurs, nešto na čemu se može zaraditi**

**Negativni aspekti turizma**

**Tradicija izvaninstitucionalnog rješavanja problema (npr. u postupcima dobivanja dozvola)**

**Podjela na domaće i došljake – prikriva stvarnu prirodu odnosa prema gradu na kojem svi žele profitirati**

**Prisutan je proces retradicionalizacije (povećan interes mladih za nematerijalnu baštinu)**

**Neadekvatan odnos države prema Dubrovniku**

**Izražena bojazan da udruge nisu autentični glas zainteresirane javnosti**

**Udruge se „optužuju“ za prikriveno poduzetništvo**

**Nedostatak vizije kod udruga koje znaju što nije prihvatljivo ali ne znaju što žele**

**Nepostojanje vizije i strategije**

**Loš zakonski okvir koji nije dobar iz perspektive uključivanja građana, a nije ni fleksibilan za ulagače**



# *simboli*

*Ocjena važnosti pojedinih simbola grada pokazuje da među ispitanicima postoji prilično jasna predodžba koji su to elementi koji su pridonijeli da je Dubrovnik (p)ostao jedinstveno mjesto u svjetskim razmjerima.*  
*Ispitanici kao tri najvažnija izdvajaju: gradske zidine, sliku grada u cjelini, te dubrovačku povijest.*



# *ciljevi*

*Ciljevi oko kojih se složilo najviše ispitanika objedinjuju s jedne strane, valoriziranje i čuvanje baštine, a s druge strane zahtjev da se dubrovačkim građanima omogući život s baštinom, posebno kroz nastojanje da se adekvatnim brojem stalnih stanovnika uravnoteži socijalna struktura u jezgri. Socijalna vitalnost jedan je od preduvjeta održivog upravljanja baštinom, ili gradom koji je baština.*



# **kriteriji**

*Ispitanici su se jasno opredijelili za kriterije socijalne i ekološke održivosti.*

*Drugim riječima, prihvatljivost nekog projekta ili aktivnosti u budućnosti će se mjeriti preko ocjene njihove intervencije u okoliš: remeti li ravnotežu prirodnih uvjeta ili im daje novu vrijednost, ali isto tako, ugrožava li socijalni život grada i građana ili ga obogaćuje.*

# **prioriteti**

*Glavni prioriteti za unapređenje razine zaštite dubrovačke baštine su bolje povezivanje različitih aktera i dobar zakonski okvir. Ukratko, traži se komunikacijski model koji "uključuje" sudionike i omogućava protok informacija i ideja, uz podršku primjerenog zakonskog okvira.*

# *informiranje*

*Postojeća razina informiranja, po mišljenju ispitanika, mogla bi se poboljšati. Argumenti za ovakav stav su u ocjeni da je javnost u velikoj mjeri zainteresirana, ali i u ocjeni nezadovoljstva postojećom kvalitetom informacija. Pri tome je izražena preferencija prema lokalnim medijima koji bi mogli činiti dobru osnovu jedne učinkovite komunikacijske mreže.*

# *prijetnje*

*Turizam, osobito masovni, te pretjerana komercijalizacija baštine.*

*Sugovornici smatraju da građani Dubrovnika kulturnu baštinu ponajprije doživljavaju kao nešto na čemu se može zaraditi i od čega se može dobro živjeti. Na tom odnosu grad - turizam uočavaju se mnogi prijepori i prepreke socijalno-održivom razvoju grada.*

# akteri

*Povjerenje u struku i građane značajno je veće nego povjerenje u institucije vlasti.*

*Stoga se ova dva razvojna aktera nameću kao stabilni partneri čije bi mišljenje moglo biti presudno za sudbinu budućih razvojnih projekata.*

*Političari, ali i poduzetnici svoju reputaciju mogu "popraviti" ili "steći" kroz otvoreni dijalog za koji su svi načelno zainteresirani.*

# *usporedba*

*Akteri iz kulturnog i civilnog sektora su kritičniji od ostalih.*

*No, razlike nisu velike, i razlikuju se više u intenzitetu nego u smjeru. Takav nalaz ohrabruje zbog vrijednosnog konsenzusa oko pitanja ciljeva, kriterija i prioriteta upravljanja baštinom što jamči solidan socijalni kapital na koji se može računati u razvojnim aktivnostima Dubrovnika.*

# *preporuke*

- 1. Unaprijediti normativni/zakonski okvir.*
- 2. Raditi na vraćanju povjerenja između različitih aktera (građani – političari – udruge – struka).*
- 3. Odgajati građane za participaciju (primjereno generaciji).*
- 4. Uključiti sve aktere već u ranim fazama nekog projekta.*
- 5. Nakon dijaloga osigurati povratnu informaciju za građane.*
- 6. Participativni proces razumijevati kao cjelinu zakonskog okvira, procedura i dijaloga, te odgajanja za demokratske načine odlučivanja.*
- 7. Raditi na tome da svi akteri (planeri, poduzetnici, građani, političari i dr.) uvide i vlastite interese/benefite od implementacije participacijskog procesa.*



## **POLITICS: INSTITUTIONALISED**

